



JAARPLAN 2024

n.a.v. het KNKB beleidsplan 2023-2025



Inleiding

Voor de invulling van het jaarplan 2024 is gebruik gemaakt van het beleidsplan 2023-2025 en het jaarplan 2023. De drie vastgestelde ambities blijven van kracht.

Ambities KNKB

Richtinggevend voor de (beleids)activiteiten van de KNKB zijn de navolgende ambities:

Ambitie 1: Vergroten kaatsport

De KNKB wil de actieve deelname aan kaatsactiviteiten, het bezoek aan kaatswedstrijden en de commerciële waarde van de kaatsport vergroten en daarmee zijn positie van het georganiseerde kaatsen in Friesland (en daarbuiten) verder versterken.

Kerntaken hierbij zijn de komende jaren:

- ✓ Het versterken van de verenigingen door ondersteuning, facilitering en bevordering van onderlinge samenwerking tussen verenigingen, federaties en de bond. Door samenwerking kan een kwalitatief beter en gedifferentieerder aanbod voor kaatsers op alle niveaus en in alle regio's worden bereikt.
- ✓ Het positioneren van Friese sporten i.s.m. met andere Friese sportorganisaties. Het betrekken van de gemeentelijke- en provinciale overheid om de kaatsport verder te ontwikkelen.
- ✓ Het vergroten van het bereik van de kaatsport via het onderwijs en de inzet van social media en andere communicatie en het gratis verstrekken van het bondsorgaan Keats!.
- ✓ Een gedegen sponsor- en acquisitiebeleid.
- ✓ Het rendement op eigen vermogen verhogen en aanboren niet-reguliere subsidiestromen.
- ✓ Het jaarlijks organiseren van de Keatswike, te weten NK's Senioren en Junioren in samenwerking met kampioenschappen Provinciaal Schoolkaatsen en Zachte Bal PC.
- ✓ Een stevige positionering van het internationaal kaatsen.
- ✓ Het door ontwikkelen van andere kaatsdisciplines (wallball).
- ✓ Het aantrekkelijker maken van (de opzet van) kaatswedstrijden voor publiek, sponsors en media.
- ✓ Het 'ondernemerschap' van verenigingen stimuleren.

Ambitie 2: Verbeteren technische ontwikkeling

De KNKB wil de kwaliteit van de kaatsbeoefening verbeteren, zodat kaatsers meer en langer plezier aan hun sportbeoefening beleven en de kaatsport aantrekkelijker wordt voor publiek en media.

Kerntaken hierbij zijn:

- ✓ De wedstrijdagenda vernieuwen en aanpassen aan de hedendaagse wensen van jeugd en senioren in alle disciplines. Daarnaast betrekken van belanghebbenden bij de opmaak van de wedstrijdagenda.
- ✓ Het aanbod wedstrijden voor breedtesporters vergroten.
- ✓ Het aanbod wedstrijden in andere disciplines (o.a. wallball) vergroten.
- ✓ Het optimaliseren van de opleiding en begeleiding van kaatstrainers en scheidsrechters voor het Friese spel en wallball en overige taken FB Oranjewoud Kaatsacademie.
- ✓ Het realiseren van een regionaal dekkend trainingsaanbod voor alle niveaus.



Ambitie 3: Versterken infrastructuur

De KNKB wil de slagvaardigheid, betrokkenheid en de binding met de leden vergroten. Daarnaast de ondersteuning en klant- en servicegerichtheid aan verenigingen vergroten. Bewerkstelligen van verdere aanpassingen in de uitvoerings- en lidmaatschapsstructuur van de KNKB.

Kerntaken hierbij zijn:

- ✓ Het optimaliseren van de inzet van verenigingsondersteuners. Binnen de gestelde kaders verenigingen maatwerk aanbieden.
- ✓ Het optimaliseren van de uitvoeringsorganisatie, samenwerking bondsbureau, werkgroepen en verenigingen.
- ✓ Het flexibiliseren van de lidmaatschapsstructuur, met ruimte voor de disciplines wallball en zachte bal.
- ✓ De faciliteiten voor verenigingen behouden en daar waar mogelijk uitbreiden.

Voortgang ontwikkelingen doelstellingen in relatie met jaarplannen

Vanuit het strategisch fundament kunnen doelstellingen en bijbehorende activiteiten worden ontwikkeld, geformuleerd en getoetst. Dit heeft als voordeel dat in de toekomst niet iedere 5 jaar een volledig uitgewerkt meerjarenbeleidsplan hoeft te worden opgesteld, maar dat kan worden volstaan met het vaststellen van meerjaren doelstellingen, uitgewerkt in gedetailleerde jaarplannen. Hierbij heeft het bondsbestuur een aantal uit te voeren speerpunten benoemd:

- ❖ Optimaliseren uitvoeringsorganisatie
- ❖ Duurzaam financieel beleid
- ❖ Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen
- ❖ Het verbeteren van de communicatie
- ❖ Investeren in de website/app in samenhang met een nieuw CRM systeem
- ❖ Het wedstrijdaanbod vergroten door ook de breedtesport te faciliteren
- ❖ Vernieuwen wedstrijdagenda
- ❖ Investeren in activiteiten van de FB Oranjewoud Kaatsacademie
- ❖ Investeren in werving en opleiding scheidsrechters en trainers
- ❖ Investeren in Keatswike rond Pinksteren
- ❖ Investeren in gratis verstrekking bondsorgaan Keats!
- ❖ Commerciële activiteiten verbreden en verdiepen

Om de vastgestelde ambities te verwezenlijken zijn er 6 speerpunten benoemd. Deze speerpunten vormen het richtsnoer in de uitvoering (planning) en hiermee de verwezenlijking van de geformuleerde ambities en doelstellingen.



1. Organisatie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Optimalisering taakverdeling op het bondsbureau.	2024	Directeur
Samenwerking tussen bestuur en bondsbureau.	2024	Bestuur - Directeur
Samenwerking bondsbureau en commissies en werkgroepen verbeteren.	2024	Medewerkers bondsbureau
Organisatiestructuur slagvaardiger maken (federatiestructuur aanpassen, regio's versterken).	2024-2025	Bestuur - Directeur
Kaatsevenementen (keatswike) verder optimaliseren.	Q2-2024	Directeur/ Bonds­bureau
Werving nieuwe leden (verenigingen).	2024	Directeur / VO
Uitvoering plan 'ús keats­stakomst, op weg naar een groeimodel'	2024	Directeur/ Bonds­bureau
Uitvoering plan 'nieuwe mobiele kaatsmuur – met de tijd mee'	2024	Directeur/ Bonds­bureau
Uitvoering plan 'een toekomstbestedige kaatssport door verbreding van het aanbod'	2024	Directeur/ Bonds­bureau

2. Financiën

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Optimalisatie nieuw contributie­beleid.	2024	Directeur/
Het principe 'de gebruiker betaalt' toepassen bij de inleg voor wedstrijden.	2024	Bonds­bureau
Automatische betaling van inleg wedstrijden.	2024	Directeur/ Bonds­bureau
Meerwaarde voor verenigingen en leden van verenigingen vergroten (nieuw CRM systeem) fase 2.	2024	Directeur/ Bonds­bureau
Digitalisering en automatisering financiën.	2024	Portefeuillehouder
Ontwikkeling nieuwe projectplannen inclusief subsidies.	2024	VZ – Directeur
Onderzoek naar mogelijkheden Erasmus+ aanvraag (aanstellen project­leider).	2024-2025	Directeur/ Bonds­bureau
Nieuwe verdienmodellen ontwikkelen.	2024-2025	Directeur/ Bonds­bureau
Inzet externe ondersteuning-automatisering.	2024-2025	Directeur/ Bonds­bureau



3. Communicatie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
De vernieuwde communicatiestrategie verder ontwikkelen en optimaliseren.	2024-2025	Portefeuillehouder
Grote kaatsevenementen (PC, Freule, Dames PC en NK senioren) beter en zo breed (groter bereik) mogelijk positioneren.	2024	Communicatie Medewerker
Mediapartners vastleggen.	2024	Directeur/ Bondsbureau
Het bereik vergroten door individuele leden meer aan te spreken door rechtstreekse communicatie.	2024	Directeur/ Bondsbureau
Het door ontwikkelen van de website.	2024-2025	Directeur/ Bondsbureau
Bondsblad Keats! continueren.	2024	Directeur/ Bondsbureau
Gebruik social media (andere kanalen) optimaliseren.	2024	Communicatie Medewerker
Het uitbrengen van een kaatskrant.	2024	Portefeuillehouder
4. Technische (wedstrijd)zaken		

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Het optimaliseren/digitaliseren van de wedstrijdagenda.	2024	Directeur/ Bondsbureau
Een geïntegreerde wedstrijdagenda ontwikkelen waarbij alle niveaus (breder aanbod) worden aangeboden.	2024	Directeur/ Bondsbureau
Het door ontwikkelen van een nieuw CRM systeem, met een kaatsapp als onderdeel van dit systeem.	2024-2025	Directeur/ Bondsbureau
Verdere optimalisatie/uniformeren van de Ranking.	2024	Portefeuillehouder
Het opwaarderen van de NK wallball en Dutch Open.	2024-2025	Directeur/ Bondsbureau
Ontwikkelen van wallball aanbod, meer nadruk op verschillende kaatsdisciplines. wallball positioneren als snel, hip en laagdrempelig.	2024	Directeur/ Bondsbureau
Inzet van de mobiele kaatsmuur	2024	Directeur/ Bondsbureau



5. Opleiding

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Het ontwikkelen van een opleidingsplan.	2024/2025	Directeur/ Bonds bureau
Een betere verbinding tot stand brengen tussen schoolkaatsprojecten en de verenigingen.	2024	Kaatsacademie
Een betere samenwerking met de kaatsscholen/kaatsteams realiseren. Een gezamenlijk opleidingsdoel nastreven.	2024	Kaatsacademie
Themabijeenkomsten organiseren voor trainers en scheidsrechters.	2024	Kaatsacademie
Aanwas nieuwe scheidsrechters door betere werving.	2024	Kaatsacademie
Opleiding wallball trainer faciliteren.	2024	Kaatsacademie
Opleiding internationaal scheidsrechter.	2024	Kaatsacademie
Project voor welpen en pupillen	2024	Kaatsacademie
Optimaliseren van 'kabouterproject'	2024	Kaatsacademie
Het ontwikkelen van een 'winterprogramma'	2024	Kaatsacademie
Website 'www.kaatsacademie.nl'	2024	kaatsacademie
Digitaal kaatsboek 'de opgoaier'	2024	Kaatsacademie

6. Commercie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Groei aantal sponsors realiseren.	2024	Comm. Manager
Alternatieve 'tegenprestaties' realiseren.	2024-2025	Comm. Manager
Relatiebeheer sponsors verbeteren en sponsors behouden.	2024	Comm. Manager
Uitbreiden en verbeteren van het sponsoraanbod. Het leveren van maatwerk is hierbij van belang.	2024	Comm. Manager
Het optimaliseren van de netwerkbijeenkomsten.	2024	Comm. Manager
Commerciële mogelijkheden in de kaatskrant benutten.	2024	Comm. Manager

