

Visiedocument 'Toekomst van het kaatsen'

De huidige structuur bij de KNKB is een bond met leden (lees: circa 120 verenigingen, zeggenschap middels de Algemene Leden Vergadering – ALV), waar het hoofdbestuur geballoteerd is door de leden en waar het Bondsbureau met betaalde krachten uitvoerend en faciliterend is voor haar leden.

Vastgesteld kan worden dat de meeste verenigingen meer dan genoeg hebben om hun eigen broek op te houden met betrekking tot de organiseren wedstrijdagenda en gelet op de teruggang in A) vrijwilligers, B) bestuurders, C) instroom van jeugd (dit door meer aanbod van sporten en minder geboren kinderen) en D) deelname op de wedstrijden. Er zijn te weinig verenigingen met visie en ambitie.

Het hoofdbestuur heeft de laatste jaren teveel gepast op de winkel, te weinig daadkracht getoond door zich teveel bezig te houden met praktische zaken c.q. brandjes blussen in plaats van visie en beleid uit te stippelen.

Op het bondsbureau zijn veel personele wijzigingen geweest wat de kwaliteit niet goed heeft gedaan. Er zijn naast betaalde krachten nog diverse mensen dagelijks bezig met ondersteuning aan verenigingen e.d. Daarbij zijn diverse processen onvoldoende ingericht. De markt vraagt om een vraag gestuurde en markt-faciliterende organisatie, waarbij de verenigingen zelf ook veel meer zelfredzaamheid moeten tonen en onderling moeten samenwerken.

Deze driehoek, de basis van het kaatsen, is dus onvoldoende en daarmee hebben we het nog niet gehad over de sponsoring c.q. commercie. Er zijn momenteel erg weinig sponsors en de afhankelijkheid van FB Oranjewoud is enorm. Indien deze sponsor in hun jaarlijks opzegbare contract om wat voor reden stopt met sponsoring, dan is er geen bestaande sponsor waarop teruggevallen kan worden. De gehele sport staat daarmee onder een enorme druk.

Wat tevens een grote zorg is, is de daling van het aantal toeschouwers bij met name de hoofdklasse. Dit wordt met name gecreëerd door bovenstaande ontwikkelingen, maar ook door te lange wedstrijden, 'dode' momenten, teveel foute slagen en onbalans in materiaal als totaal waardoor tussenspel is komen te vervallen en de aantrekkelijkheid (lees: karakter) zeer is gedaald.

Mede hierdoor zijn er de laatste jaren diverse incidenten geweest, die het imago van de kaatsport geen goed heeft gedaan. Het huidige kaatsen staat er slecht voor, past niet meer in de hedendaagse tijd en vraagt om veranderingen. Hierbij is mogelijk niet elke verandering een verbetering, maar het gaat om DOEN!

Oplossingen:

De structuur aanpassen: geen ALV maar een Raad van Mandaat met circa 10 mensen die geballoteerd zijn door alle verenigingen op basis van Visie, Actie, Passie en Samen (VAPS). E.e.a. zou per regio ingedeeld kunnen worden. Dit is een grote verandering en kan door bijvoorbeeld meer ondernemers met daadkracht en beslissingsbevoegdheid toe te voegen die frequent overleg hebben en zaken direct in gang zetten. Er is dan geen hoofdbestuur meer. Zittende en kandidaat HB leden kunnen in de Raad komen.

Bondsbureau volledig faciliterend en marktgericht: processen door (potentiele) sponsors om niet laten doorlichten en werkzaamheden nadien eventueel overnemen (al dan niet met personeel).

Samenwerking verenigingen: met de geschetste ontwikkelingen kunnen de meeste verenigingen in de bestaande situatie niet overleven. Samenwerking is hierin de oplossing. Het samengaan van verenigingen is voor de meesten een must. Fusie, overname of verregaande federatieve samenwerking is geboden. Hierdoor ontstaat onderlinge uitwisseling van vrijwilligers, kennis, samengestelde wedstrijdagenda's en men is aantrekkelijk voor sponsors. Ook het oprichten van *omni-verenigingen* is van belang. Naast deze samenwerking zoeken met andere kaatsverenigingen is het ook passend om de samenwerking te zoeken met andere sporten in het dorp om dezelfde bovenstaande redenen om zo krimp tegen te gaan.

Oprichting Commercieel Platform: combinatie van mensen die voorheen in dit platform zaten, voormalige Hoofdklassekaatsers en mensen die zitting hadden in de voormalige Marketingcommissie. Insteek is om meer en betere bedrijven aan onze sport te koppelen, maar ook aan andere (Friese) sporten. Maak combinaties en verkoop je sport.

Kaats technisch: werkgroep (oud-kaats(t)ers?) oprichten die onderzoek op korte termijn gaat verrichten inzake het totale wedstrijdspel. Concrete onderwerpen zijn hierbij een kleinere nap, grotere en/of lichtere bal en betere opleiding. Wedstrijdduur inkorten kan door 4 eersten uit of beginnen op 2-2 in een eerst. Voor meer tussenspel: pas boven slaan als een partij een 6 heeft.

Projectleiders zoeken: veel mensen dragen de sport een warm hart toe. Diverse mensen willen wel onbezoldigd een aantal aspecten doorlichten bij de bond. Te denken valt aan reglementen, automatisering, administratie en inkoop.

Wedstrijdagenda aanpassen: derde week in augustus ophouden. 1x per weekend kaatsen, dit geldt voor de jeugd alsook voor de senioren, zonder vrije weekenden in de vakantieperiode. Tevens meer (jeugd)regiowedstrijden voor B-klasse, A-klasse provinciaal, betere samenwerking tussen B-klasse KNKB en gezamenlijke federatie. Door bovenstaande meer regiowedstrijden in het weekend en minder seniorenpartijen. Verenigingen organiseren samen met anderen een hoofdklasse-wedstrijd o.i.d. of 1x per 2 a 3 jaar zelf. Het onderzoek van Tjisse Wallendal kan/zal hierin ook een rol moeten spelen. De opzet van de wedstrijden moet anders, korter, strakker en meer spektakel.

Resumé:

Andere organisatiestructuur (geen AV, geen HB, wel Raad van Mandaat) , bondsbureau doorlichten, oprichten commercieel platform, minder wedstrijden, oprichten werkgroep kaatstechnische zaken en een grote spiegel voor de verenigingen voor met name vergaande samenwerking!

Jan Willem van Beem, oktober 2014