



# ALGEMENE VERGADERING 2023

woensdag 5 april 2023

Recreatiepark Bloemketerp te Franeker

Aanvang 19:30



**Op de voorpagina Nynke Sybrandy. Foto Piet Douma**

# AGENDA ALGEMENE VERGADERING

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE KAATSBOND

Woensdag, 5 april 2023

Recreatiecentrum Bloemketerp, Burg. J. Dijkstraweg 3 te Franeker

Aanvang: 19.30 uur

1. **Opening**
2. **Vaststellen van de agenda**
3. **Mededelingen en ingekomen stukken**
4. **Benoemingen Leden Statutaire Commissies**
  - Benoeming lid AV commissie Begroting Aftredend en herkiesbaar de heer D.Y. Sjaarda
  - Benoeming lid AV commissie Jaarrekening Aftredend en herkiesbaar de heer R. Reinsma
  - Benoeming lid reglementen Commissie Aftredend en herkiesbaar de heer S. Jepkema Aftredend en niet herkiesbaar de heer S. Hiemstra
  - Benoeming lid beroepscommissie Aftredend en niet herkiesbaar de heer D.J. van der Lei Nieuw te benoemen de heer L. Seerden
  - Benoeming lid strafcommissie Aftredend en herkiesbaar de heer S. Saakstra en mevrouw S. Lettinga-Houtsma
5. **Vaststellen verslag van de AV 31 maart 2022**
6. **Jaarverslag 2022**
7. **Jaarrekening 2022**
  - Verslag AV commissie Jaarrekening
  - Verzoek tot verlening van decharge voor het gevoerde beleid
8. **Vaststellen Beleidsplan 2023-2025**
9. **Vaststellen Jaarplan 2023**
10. **Vaststellen Begroting 2023**
  - Advies AV commissie Begroting
11. **Innovatietraject KNKB**
  - Jan Bles geeft een korte presentatie over de vorm en inhoud van dit proces

### Pauze

12. **Benoemingen leden bondsbestuur**
  - Aftredend en herkiesbaar mevrouw L. Dotinga
  - Aftredend en herkiesbaar mevrouw A. Palma-Koopmans
13. **Voorstellen aan de vergadering**
  - Automatisch op de wedstrijdlijst vervalt
  - Gastlidmaatschap (opgave) vervalt
  - Inleg voor wedstrijden
  - Sluitingstijd opgave wedstrijden
  - Lidmaatschap, afdracht en registratie in ledenadministratiesysteem
  - Kaatsreglement 2023
14. **Rondvraag**
  - Bij voorkeur schriftelijk indienen
15. **Sluiting**

## 1. OPENING

## 2. VASTSTELLEN VAN DE AGENDA

## 3. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

## 4. BENOEMINGEN LEDEN STATUTAIRE COMMISSIES

### 1. **Benoeming lid AV commissie Begroting**

Aftredend en herkiesbaar de heer D-Y. Sjaarda

### 2. **Benoeming lid AV commissie Jaarrekening**

Aftredend en herkiesbaar de heer R. Reinsma

### 3. **Benoeming lid reglementen Commissie**

Aftredend en herkiesbaar de heer S. Jepkema

Aftredend en niet herkiesbaar de heer S. Hiemstra

### 4. **Benoeming lid beroepscommissie**

Aftredend en herkiesbaar de heer D.J. van der Lei

Nieuw te benoemen de heer L. Seerden

### 5. **Benoeming lid strafcommissie**

Aftredend en herkiesbaar de heer S. Saakstra en mevrouw S. Lettinga-Houtsma

## 5. VERSLAGLEGGING ALGEMENE LEDENVERGADERING KNKB

**Donderdag 31 maart 2022 | Recreatiecentrum Bloemketerp, Franeker**

**Aanwezig bondsbestuur:** W. Sinnema, voorzitter; L. Dotinga, secretaris – jeugd en opleiding; A. Palma-Koopmans, penningmeester, J. Siegersma, vice voorzitter, internationaal en wallball; J. van Erve, commercie en sponsoring; L.J. Dijkstra, verenigingen en ondersteuning.

**Afwezig met kennisgeving:** Dirk Kuperus, wedstrijd zaken.

**Aanwezig bondsbureau:** Aanwezig bondsbureau: W. Miedema, wedstrijd zaken; R. Bosma-Tanghe, commercie; H. Leegstra, communicatie en publiciteit; A. Hijlkema, opleidingen en verenigingen.

**Afwezig met kennisgeving:** Marco Hoekstra, algemeen directeur.

### **Aanwezige verenigingen: 39**

kv VvV Sjirk de Wal, kv Achlum, kv Amsterdam, kv Willem Westra, kv Oefening Kweekt Kunst, kv Bolsward, kv Sparta, kv VvV Klaas Mug, kv De Twa Doarpen/Dios, kv St. Anne/Drie Spul is Ut, kv Het Noorden, kv KC de Boer, kv Jacob Klaver, kv Foarut, kv VvV Menaem, kv Minnertsga, kv Warber Bliuwe, kv Easterein, kv Onder Ons, kv Wêz Wis, kv Jan Reitsma, kv De Eendracht, kv VvV Concordia, kv Onderling Genoegen, kv Hâld Moed, kv LKC Sonnenborgh, kv Makkum, kv De Boppeslach, kv Wêz Wis Tsjom, kv VvV Tzummarum, kv De Twa Doarpen, kv Pim Mulier, kv Wommels, kv De Prip- per, kv Exmorra, kv Jan Bogtstra, kv De Lege Geaen, kv It Wetterlan, kv Eendracht.

### **Verenigingen die zich hebben afgemeld:**

kv Skingen-Slappeterp, KF Huns-Leons, Federatie Littenseradiel, Broeksterwâld Sla Raek, Geertje Leenstra, KV Melle Veenstra, kv de Helfrichs Kimsward.

## **Opening**

De voorzitter opent de vergadering en heet een ieder welkom. Na 2 jaar is de vergadering weer fysiek bijeen. Corona heeft veroorzaakt dat er in 2020 in de Trije vergaderd is en 2021 online. Corona heeft ook nu invloed. Marco Hoekstra, directeur en Dirk Kuperus, bestuurslid zijn besmet met corona. De aspirant voorzitter, Coos Veltman, is na 5 dagen quarantaine aanwezig.

Welkom aan leden, ereleden federaties, pc, freule, bondsbureaumedewerkers en de vaste vrijwilligers. Er is een redelijke lijst van afmelders. De huidige weersomstandigheden (sneeuw, storm) veroorzaken dat mensen zich af moeten melden.

De voorzitter vraagt een moment van stilte ter nagedachtenis aan de overledenen in 2021 en wenst de familie sterkte met het verlies. Lipkje Hofman merkt op dat Gerrit Boomstra 6 september is overleden en niet 31 januari (dit was zijn geboortedatum).

## **Vaststellen van de agenda**

- ◆ Opmerking: het laatste fragment van het kaatsreglement gaat over twee clubs: Hantum en Jubbega, dit komt tijdens de vergadering naar voren.

**De agenda wordt vastgesteld.**

## **Mededelingen en ingekomen stukken**

- ◆ Brief Twa Doarpen/Sexbierum-Pietersbierum. Vaststellen afdracht lidmaatschap meerdere verenigingen. Welke vereniging betaalt de afdracht bij een dubbel lidmaatschap? De voorzitter vraagt de vereniging om een toelichting. Desiree Seerden (De Twa Doarpen/

Sexbierum) geeft aan dat wanneer een lid bij meerdere verenigingen lid is, er 2x afdracht betaald wordt. Voorstel is dat wanneer men lid is, er maar 1 x afdracht betaald wordt.

**Reactie:** Het is aan het samenspel van de vereniging en het betreffende lid om af te spreken waar de afdracht betaald wordt. De KNKB houdt niet bij wie lid is bij verschillende verenigingen. Wanneer er geen afdracht betaald wordt, is er geen lidmaatschap van de KNKB.

**Conclusie:** De afdracht per vereniging wordt bepaald op basis van de bij de KNKB bekende gegevens van de leden van de aangesloten verenigingen. Op basis van deze informatie wordt afdracht berekend over alle aangesloten leden. Hierbij wordt geen onderscheid gemaakt bij mogelijke dubbele lidmaatschappen. De aangesloten verenigingen hebben de mogelijkheid om 'buitenleden' niet aan te melden als lid als zij elders (woonplaats) lid zijn. Iedere vereniging wordt ieder jaar (voor 1 februari) in de gelegenheid gesteld om mutaties door te voeren en correcte ledenlijsten aan te leveren bij de bond..

## • **Pilots**

- De senioren wedstrijden in Holwerd en Makkum kunnen gewoon in de wedstrijdagenda blijven staan.
- Pilot minder keurmeesters: een vereniging die dat wil, kan daar ontheffing voor aanvragen. Reglement wordt hierop aangepast.
- Pilot Minimaal twee keer kaatsen op een kaatsdag bij de dames. Dit willen we gaan uitvoeren.
- Pilot: Meerdere parturen per afdeling in aanmerking te laten komen voor de Ald-Meiers Partij. Zoveel mogelijk kaatsers de mogelijkheid geven om te kunnen kaatsen. Deze pilot wordt voor 2022 gecontinueerd.
- Pilot Jeugd: Eerste fout telt. De introductie kende aanloopproblemen rond de communicatie. De kinderen pakken het snel op. Er zijn verschillende evaluaties gedaan. Die hebben ertoe geleid dat de pilot voor de categorie Welpen wordt verlengd met een jaar. Voor de pupillen wordt de pilot niet verlengd.
- KV Het Noorden geeft aan dat zij veel minder keus hebben om en eenling onder te brengen bij en andere vereniging dan een aantal andere verenigingen. Het Eenlingenbeleid heeft voor- en nadelen en blijft een punt van aandacht.
- Klasementen onder de jeugd: wedstrijden waarbij persoonlijke opgave (DEL) aan de orde is, tellen mee. Afdelingswedstrijden hebben in geval van een voldoende aantal wedstrijden (minimaal 5) een apart klasement.
- Jubileumjaar 2022: 125 jaar bestaan KNKB en 50 jaar Keatsmuseum. Het Jubileumprogramma is in grote lijnen klaar en de activiteiten worden benoemd. De aftrap 'Dat schiet lekker op zo' over positief coachen is op 8 april.
- De seizoensopening in de Koornbeurs heeft een mooi programma met twee sprekers Jan Rijpstra (over de ontwikkeling van de sport in de historie) en Foppe de Haan (talentontwikkeling). Daarnaast vindt de parturenpresentatie plaats.
- 2/3 juni Theaterstuk "Wolkom bij it keatsen", eerder gespeeld in Arum en gaat over Willem Westra. Locatie Koornbeurs.
- 4 juni: Jong Nederland/NK Junioren, Pubquiz aansluitend in de Koornbeurs.
- 18 juni; Hiel Fryslan keatst
- De lotingen zijn op dinsdagmiddag om 17.00 uur en voor een ieder openbaar.
- Het KNKB bestuur is bezig met het toekomstbestendig maken van het kaatsen. Waar willen we staan in 2030 of 2040? Wat worden de vernieuwingen in het kaatsen?
- Ledenadministratiesysteem: hier is eestart mee gemaakt, wordt geïmplementeerd eind 2022/begin 2023.

## **Benoeming leden statutaire commissie**

Voorstel benoeming lid AV-commissie Begroting. Aftredend en herkiesbaar de heer A.J.

Nauta. Vergadering bevestigt.

Voorstel benoeming lid AV-commissie Jaarrekening. Aftredend en niet herkiesbaar de heer S. van Loon. Nieuw te benoemen de heer A. Jorna. Vergadering bevestigt.

Voorstel benoeming lid reglementen Commissie. Aftredend en herkiesbaar de heren J. Adema en G. Faber. Vergadering bevestigt.

Voorstel benoeming lid beroepscommissie. Aftredend en herkiesbaar de heer D.P. van der Ploeg. Vergadering bevestigt.

Benoeming lid strafcommissie. Aftredend en herkiesbaar de heer D. Bonnema en mevrouw M. Heida. Vergadering bevestigt.

**Voorzitter meldt dat mensen een bloemetje thuisbezorgd krijgen die nu afscheid nemen.**

## Vaststellen verslag van de ALV 20 mei 2021

Voorzitter nodigt uit tot vragen, opmerkingen, aanvullingen:

- Vereniging Marssum was wel aanwezig maar dit stond er niet bij, hier is nog extra over gecommuniceerd.

**Verslag wordt door de vergadering vastgesteld. (Nogmaals wordt gemeld dat er voortaan geen notulen maar een verslag van de vergadering wordt gemaakt)**

## Jaarverslag 2021

Voorzitter nodigt uit tot het stellen van vragen, opmerkingen, aanvullingen:

- 18 x wordt in het jaarverslag PC genoemd, 4x wordt Freule genoemd en 2x wordt in het jaarverslag de Ald Meiers genoemd
- Wimpel Manon Scheepstra ontbreekt
- Winnaars heren en dames PC worden niet genoemd
- In het verslag wordt de Friesland Bank genoemd, Phillips niet en andere grote sponsors ook niet die vroeger gesponsord hebben.

**Voorstel dat er vanaf nu de winnaars en winnaressen van alle bovengenoemde partijen genoemd worden in het jaarverslag.**

## Jaarrekening 2021

De penningmeester verwijst naar het financiële ledenberaad. Dit is een speciale gelegenheid om intensief over cijfers te spreken. Daarnaast is er tijdens de regioberaden veel aandacht geweest voor de financiële positie van de kaatsbond. E.e.a heeft ook te maken gehad met halve seizoenen waar de KNKB mee te maken heeft gehad waar meer scenario's voor zijn verwerkt.

- **Verslag AV-commissie jaarrekening:**

De penningmeester verduidelijkt de informatie die op pagina 22 staat.

Het resultaat van € 1.714 is positief. Dit is een verdienste van alle verenigingen, sponsors, leden, subsidieverstrekken en andere betrokkenen.

De bijdrage van de gebruiker voor deelname aan een wedstrijd is gestegen met €. Hierdoor stijgen de opbrengsten van de bond waardoor de contributie ongewijzigd kan blijven. Kosten voor het jeugd EK in oktober zijn hoger geweest en zijn gedekt door de sponsor van het evenement. Het heeft daarnaast het Kaatsen weer even goed op de kaart gezet.

De sponsoropbrengsten zijn op peil gebleven en daar zijn wij de sponsors dankbaar voor. Momenteel is de rente een kostenpost. Er wordt een oproep gedaan om ideeën voor alternatieven om de middelen op een andere wijze te beheren.

**Verzoek tot verlening van decharge voor het gevoerde beleid**

De commissie jaarrekening is op bezoek geweest op het bondsbureau. Het zag er keurig uit, stukken op tijd ontvangen. De financiële zaken staan tegenwoordig in de Cloud en de stukken waren in- en overzichtelijk. De commissie jaarrekening adviseert positief in te stemmen. De vergadering wordt geadviseerd om decharge te verlenen.

**De vergadering verleent decharge door te applaudiseren.**

## Vaststellen beleidsplan 2022-2024

Dit beleidsplan wordt telkens met een jaar verlengd. Het bestuur denkt aan een toekomstbestendige kaatssport en wil hierop beleid ontwikkelen. Dit zal terugkomen in een meerjarenplan op termijn. Het plan in deze versie zal daarom voor het laatst voorliggen. Voorzitter vraagt de vergadering om een reactie op het beleidsplan. Er komen geen vragen, opmerkingen.

**Het beleidsplan wordt vastgesteld door de vergadering.**

## Vaststellen jaarplan 2022

Er worden geen vragen en opmerkingen gegeven over het jaarplan.

**Het jaarplan wordt vastgesteld door de vergadering.**

## Vaststellen begroting 2022

De aandachtspunten zijn:

- Stip op de horizon, toekomstbestendige kaatssport
- 125-jarig jubileum
- Oprichting van het jeugdfonds
- Verdere samenwerking met de kaatsscholen
- Nieuwe CRM/ledensysteem

Er wordt uitgegaan van een volledig kaatsseizoen. Vorig jaar was een half seizoen. De penningmeester maakt diverse begrotingen op grond van een heel/half of geen seizoen. De ontwikkeling van de lasten wordt benoemd. De penningmeester licht de begroting toe.

### Vragen/opmerkingen:

Op de vraag waar de kosten van het bestuur zijn opgenomen antwoordt de voorzitter dat het bestuur het bestuurswerk Pro Deo verricht. De KNKB beschikt over een groot bedrag liquide middelen. Hier draagt zij rente over af. In 2022 beraadt het bestuur zich op de mogelijkheden om de financiële middelen op een andere wijze te beheren.

De KNKB heeft ook een continuïteitsreserve: dit is bedoeld om een jaar zonder inkomsten door te kunnen draaien. Deze reserves blijven staan. De begrotingscommissie spreekt een positief advies uit. Aandacht om financiële middelen goed in te zetten, om ambities te bewerkstelligen. De financiële uitgangspositie is goed.

**De vergadering keurt de begroting ook goed met een applaus.**

- **De voorzitter last een pauze in en hervat de vergadering om 21.05 uur**

De trailer van de theatervoorstelling op 2/3 juni in de Koornbeurs, wordt getoond: 'Welkom by it keatsen'.

## Voorstellen aan de vergadering

Uitleg over het agendapunt. Het stemmen verloopt via hand opsteken. Wanneer de uitkomst op deze wijze niet duidelijk wordt, wordt er per vereniging (zwaarte) gestemd.

- **Oprichting jeugdfonds**

Vooruitkijken is belangrijk, de dag van morgen is belangrijker dan de dag van gister. De jeugd is belangrijk. In dit licht zou een jeugdfonds de gelegenheid bieden om wat gemakkelijker beslissingen te kunnen maken. Ook kan er een beroep gedaan worden op spon-



soring. De vraag is nu om €25.000 als startkapitaal te reserveren. Het voorstel is om voor dit fonds een aparte stichting op te richten, deze krijgt dan een ANBI-status, waardoor er belastingvoordeel optreedt bij/voor sponsors. Er komt een apart bestuur op deze stichting: de directeur, een bestuurslid en een derde persoon. Dit bestuur wordt gemandateerd voor het jeugdfonds door de vergadering. Het is nodig om bv. fondsen aan te schrijven? Hiervoor is startkapitaal nodig. Doel is om het startkapitaal te laten groeien en daarvan bijzondere dingen te gaan doen in relatie tot de jeugd en talentenontwikkeling.

#### **Vragen?**

- Dirk Yde Sjaarda: Groot voorstander om dit jeugdfonds op te richten, maar wat is de bedoeling verder? Kan een vereniging een beroep doen op dit fonds. Dus niet alleen vanuit de KNKB maar ook vanuit de verenigingen? *Dit is mogelijk, wordt per aanvraag gekeken of dit wel of niet wordt gedaan.*
- Hoe verantwoordt deze stichting deze uitgaven? *Tijdens de ALV. Een stichting kan sneller handelen in een seizoen en de verantwoording zal achteraf via de ALV plaatsvinden.*
- Hoe worden de bedragen uitgegeven en waarom? *Dit wordt conform toetsingscriteria (nog te formuleren) uitgegeven. De criteria van het Jeugdfonds zijn gericht op de breedtesport.*

#### **Het voorstel wordt door de vergadering aangenomen.**

- **Wedstrijdagenda voorstel A**

Vanaf seizoen 2023 is het voorstel om te werken met 1 format en 1 wedstrijdagenda. De wedstrijdagenda wordt in een format gepresenteerd worden. Dit format is leidend naar de verenigingen. Het format is leidraad voor toewijzing wedstrijden.

#### **Vragen:**

- Verzoek voor een overleg Bolsward, Ried en het bondsbureau. *Voorzitter zegt een overleg toe.*
- Gaat het format over alle categorieën? *Het is een geïntegreerde inschrijving, dus voor alle categorieën.*
- Het valt in de praktijk tegen om het geïntegreerd in te schrijven. Momenteel gebeurt het in februari en op regioniveau in november. Het voorliggende voorstel heeft betrekking op het kaatsseizoen 2023. Er is momenteel nogal wat discussie op regioniveau om te komen tot een aantal wedstrijden. Hoe hier mee om te gaan? *Er moet in de toekomst een meer gestroomlijnde situatie komen.*
- Met de buitenverenigingen is geen overleg. *Er wordt aangestipt om te spreken over de regio.*
- We hebben het over 1 wedstrijdagenda. Verschuiving van type wedstrijden. Met 8 parturen gaan we geen A en B organiseren = extra geld/kransen. *Er is zorgvuldigheid in categorieën met TC, dit wordt niet zomaar besloten.*
- LKC wil 1x in 3 jaar hun wedstrijd/partij anders inrichten. Hoe doen we dit? *De wedstrijdagenda moet goed zijn. Ideeën mogen altijd ingebracht worden. Verenigingen blijven baas hoe de wedstrijden georganiseerd kunnen worden. Het punt is dat er een gestroomlijnde wedstrijdagenda komt.*

#### **Het voorstel wordt door de vergadering aangenomen.**

- **Wedstrijdagenda voorstel B**

Initiatief van Jan Reitsma Reduzum en Onder Ons Easterlittens. Kunnen we flexibeler omgaan met de hoofdklassewedstrijden? Het beleid van de klassieke wedstrijden bevriezen we.

Sjoerd Hofstee/Reduzum en Keimpe Koldijk/Easterlittens:

Voorstel een roulatiesysteem, uitgezonderd de klassieke wedstrijden.

Tijdens de corona zijn een aantal verenigingen in de gaten gesprongen die ontstonden. Resp Hommerts, Reduzum, Easterlittens. Het voorstel voor een roulatiesysteem is niet ingebracht uit eigen belang maar vanuit het oogpunt van promotie voor het kaatsen, zeker in de rand van de kaatsregio. De toppers trekken ook nieuwe kaatsers, zijn de inspirators. De vraag rijst of we allen bijdragen om het kaatsen in de toekomst breed te laten landen. Rouleren is niet hetzelfde dan een partij kwijtraken.

Wat moet een vereniging doen om een dergelijke hoofdklasse partij te mogen organiseren? Toekomstbestendig maken van het kaatsen is een focus. De nieuwe voorzitter ambieert over kaatsen en verbinding zoeken.

Wat zou het toekomstbestendig maken van het kaatsen in houden. Verandering is belangrijk, zorgvuldigheid is op zijn plaats maar te behoudend kan ook een remmend effect hebben. Vasthouden aan de agenda zoals in het verleden is niet toekomstbestendig en draagt niet bij aan de kaatssport in de toekomst. Het enthousiasme, motivatie en iets neerzetten met elkaar draagt bij aan het toekomstbestendig kaatsen.

Voorzitter reageert dat er wellicht een veranderingsstap nodig is.

Wat zijn dan overwegingen, bv. een intrinsieke motivatie is erg belangrijk.

Wat houdt toekomstbestendig in: we willen aanpassen in de nieuwe tijd.

#### **Reacties:**

- De wedstrijd van Dongjum wordt nu wel als een vaste wedstrijd gezien voor Menaldum. **Verzoek om de tekst 'voorbeeld Dongjum' eruit te halen, dit is niet onderdeel van het besluit. Dit wordt in het definitieve besluit veranderd.**
- Vanuit een positieve gedachte kan een puntensysteem opgezet worden. Wat kan er, meer dan gemiddeld, gedaan worden voor het verkrijgen van een hoofdklassewedstrijd.
- Amsterdam is voorstander van flexibiliteit, pleit voor een puntensysteem. Voor hoelang wordt het dan bevroren en waarom?

#### **Vragen:**

- Wat is het onderscheid tussen de klassiekers en traditionele wedstrijden?  
*Klassieke wedstrijden staan omschreven, er kunnen geen verzoeken meer ingediend worden om klassiek/traditioneel te worden.*
- In hoeverre heeft dit betrekking op het dameskaatsen?  
*Dit staat los van de dames (Burgwerd heeft zich wel heel goed opgeworpen en heeft alsnog de wedstrijd georganiseerd).*

#### **Het voorstel wordt door de vergadering aangenomen.**

- **Inning inleg via de KNKB site**

Vanaf 2023 gaat de inleg digitaal geregeld worden. De bedoeling hiervan is dat er efficiënter en veiliger betaald wordt. Natuurlijk betaald de KNKB de financiën onmiddellijk terug. Opgave zal gaan via iDeal.

#### **Vragen:**

- Als je je hebt afgemeld en je hebt al wel betaald: ben je dan het geld kwijt?  
*Dit punt zal meegenomen worden in de verdere uitwerking hiervan.*

#### **Het voorstel wordt door de vergadering aangenomen.**

- **Lidmaatschap KNKB**

Vroeger moest er verplicht een KNKB-wedstrijd georganiseerd worden. Deze verplichting wordt weggehaald. Verenigingen kunnen lid zijn zonder de verplichting om een wedstrijd te organiseren.

#### **Het voorstel wordt door de vergadering aangenomen.**

- **Kaatsreglement 2022**

Aanpassingen: Rood wat er nieuw in komt, groen wat eruit gaat.

Er is sprake van een aangepaste gebiedsindeling. Dit heeft consequenties wanneer kaatsverenigingen stoppen of erbij komen.

**Voorbeeld:**

Jubbega wil graag lid worden, dan moet een aantal postcodegebieden zich aanpassen.

Wijziging in materialen: bv. Kaatshandschoen?

**Wijziging van het kaatsreglement wordt vastgesteld door de vergadering.**

De voorzitter van Jubbega, Jarich Westra, komt naar voren en er wordt een cadeau overhandigd. Een voorzittersshamer.

Kort woord van Jarich Westra: 'De drive is vooral de jeugd. We willen hun de mogelijkheid bieden om mee te doen met hun leeftijdgenoten in andere dorpen. Maar ook zijn er een aantal senioren die actief zijn.

## **Benoemingen leden bondsbestuur**

Aftredend en niet herkiesbaar de heren W. Sinnema (voorzitter) en L.J. Dijkstra (verenigingen en federaties).

Nieuw te benoemen de heren C. Veltman (voorzitter) en B. Stiemsma (bestuurslid).

**Bouwe Stiemsma** neemt het woord. Bouwe vindt het een mooie duidelijke uitdaging en refereert aan de toekomst van het kaatsen. Daarnaast is het belangrijk dat er vertegenwoordiging is vanuit het Noorden. Bouwe vertelt over zijn privé en is trots op zijn afkomst uit een kaatsgezin. Hij is directeur en mede-eigenaar WMR Rinsumageest, getrouwd, 4 kinderen. Zelf ook graag gekeatst en nu kinderen die kaatsen. 5 jaar voorzitter geweest bij Warber Bliuwe. Vanuit positieve sfeer/invloed het kaatsen verder te brengen.

**Coos Veltman** stelt zich voor. Toekomstbestendig maken van het kaatsen. Eerst heet hij Jubbega welkom. Hij heeft wel wat met het voorstel van Reduzum en Easterlittens en benoemt dit.

Coos begint met een quote:

'Het is niet de slimste die overleeft, niet de sterkste die overleeft maar degene die het beste kan aanpassen! Willen we mee in de tijd, dan moeten we ons kunnen aanpassen. Best een uitdaging, daar gaan we mee aan de slag. We hebben jullie allemaal nodig om gestalte te geven aan een toekomstbestendige kaatsport. Coos heeft er heel veel zin in!

### **Lolke Jan Dijkstra wordt Lid van Verdienste van de KNKB.**

In 2016 is hij gekozen om zitting te nemen in het bestuur van de KNKB. Met Verenigingen en Federaties in de portefeuille. Vanuit OKK Bitgum veel bekend met het verenigingsleven en om het verder gestalte te geven. Deze ervaringen zijn belangrijk geweest om hierin adviezen en suggesties te kunnen geven. Het uitgangspunt was altijd om een goede verbinding te bewerkstelligen. Alle dank richting de verenigingsondersteuners. De Keatswike was een droom van hem om een mooie kaatsweek van te maken. Federatie: meer kaatsen is mogelijk gemaakt en geslaagd geweest. Ook heeft hij altijd heel fijne en gezellige vergaderingen gehad.

### **Wigle Sinnema wordt erelid van de KNKB.**

Wigle is in 2015 gekozen als voorzitter van de KNKB, niet als kaatser, wel als bestuurder.

Met ervaringen in de politiek en als voorzitter van Willem Westra. Een grote wijziging in naamgeving: Bondsbestuur i.p.v. hoofdbestuur. Met een grote belangstelling naar de verenigingen. Niet iedereen is het met je eens, maar dat hoeft ook niet.

Corona heeft een grote impact gehad. Voorzitterschap: altijd tijd en ruimte voor iedereen

gehad. Zelfreflectie: 'Je binne wat je binne, het is des Wigles gien'.

Wigle was niet zo'n kaatser, ledenkaatser een keer in de finale, de gezinssituatie heeft zich altijd verbonden met het kaatsen en het besturen. Positief is bij de vereniging vinden en verbinden. Wigle heeft een advies voor 'keatslju': Stel jezelf het liefst twee vragen voordat je je mening geeft!

## Rondvraag

- Verzoek om de opening van het kaatsseizoen voor 27 april. Evt. de opening naar Holwert i.p.v. Franeker? *Houden we rekening mee voor de volgende keer.*
- Er is behoefte aan napjes van Lammert Breuker. Zou het mogelijk zijn om via het jeugdfonds dit te regelen?
- Er is behoefte om de ouderen 35+ ook weer op het veld te krijgen, enthousiast met elkaar. Meer kaatsers in deze categorie zich melden. Vorig jaar NK 35+ toen 13 partuur, nu al naar 20 partuur. 1 mei (tegelijk met Minnertsga en Weidum) en 5 juni op een woensdag in Ried.
- Dameskaatsen - minimaal 2x kaatsen
- Pilot winnaars eerste omloop kaatsen om de 1<sup>e</sup> super en 2<sup>e</sup> prijs. De verliezers in een herkansingsronde voor 3<sup>e</sup> prijs. *Verenigingen worden geïnformeerd. Pilot komt duidelijk verwoord naar de verenigingen toe.*
- Keurmeesters/clubscheidsrechters moeten duidelijke regels communiceren in C en D categorie, dat het iets milder is en duidelijk voor deze categorie.

## Sluiting

Een seizoen zonder maatregelen en lockdowns. We hopen dat er veel gekaatst mag worden. We hopen dat jullie een mooi seizoen mogen hebben en we treffen elkaar op de velden!

Om 22.57 uur sluit de voorzitter de vergadering.

## 6. JAARVERSLAG 2022

Het jaarverslag is meegestuurd als aparte bijlage.



## 7. JAARREKENING 2022

### Balans per 31 december 2022

	31 december 2022	31 december 2021
<b>ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	2	2
Machines en installaties	4	4
Inventaris	1	1
Vervoersmiddelen	1	1
	<u>8</u>	<u>8</u>
<b>Vorraden</b>		
Voorraad ballen	11.241	16.270
Voorziening incurante voorraad	0	-4.530
Overige voorraden	1.657	2.540
	<u>12.898</u>	<u>14.280</u>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
Debiteuren	32.914	19.029
Overige vorderingen	9.290	3.885
	<u>42.204</u>	<u>22.915</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Rekening courant bank	297.472	114.461
Spaarrekening	305.133	506.802
Kas	498	688
	<u>603.103</u>	<u>621.950</u>
	<u>658.213</u>	<u>659.153</u>

## Balans per 31 december 2022

	31 december 2022	31 december 2021
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	22.323	41.832
Continuïteitsreserve	350.000	350.000
Bestemmingsreserve	126.381	149.254
	<u>498.704</u>	<u>541.086</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	22.871	22.255
Loonheffing en sociale premies	8.903	-
Belastingen	20.231	4.660
Overige schulden	107.504	91.151
	<u>159.509</u>	<u>118.066</u>
	<u>658.213</u>	<u>659.153</u>

## Resultatenrekening 2022

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
<b>Baten</b>			
Contributies	156.347	170.000	156.394
Wedstrijdbaten	51.259	62.500	32.587
Subsidie NOC*NSF	93.966	93.000	130.444
Overige subsidies	79.493	90.530	100.753
Sponsoring en advertenties	292.181	310.000	304.273
Opleidingen	2.345	1.250	1.250
Opbrengst bondsartikelen	26.123	25.500	14.880
Overige inkomsten	11.090	9.000	9.496
Ontvangen rente	0	-3.250	0
<b>Totaal baten</b>	<b>712.804</b>	<b>758.530</b>	<b>750.077</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	274.242	270.000	295.439
Huisvestingskosten	25.319	32.000	30.298
Organisatie (kantoor en commissie) kosten	148.854	135.000	124.672
Kosten organisatieadvies	16.009	13.530	0
Kosten communicatie, promotie en representatie	111.497	95.000	93.554
Opleidingskosten	17.673	25.000	15.785
Trainings- en wedstrijdkosten	105.549	105.000	80.158
Kosten sportstimulering	15.722	25.000	14.498
Kostprijs bondsartikelen	22.301	25.000	10.218
Kosten internationaal kaatsen/wallball	10.212	30.000	27.534
Kosten ontwikkeling mobiele kaatsmuur	-5.241	0	33.199
Kosten jubileum	15.098	10.000	0
Betaalde rente	951	0	1.891
<b>Totaal lasten</b>	<b>758.186</b>	<b>765.530</b>	<b>727.245</b>
<b>Resultaat voor incidentele baten en lasten</b>	<b>-45.382</b>	<b>-7.000</b>	<b>22.832</b>
Incidentele baten	3.000	0	1.438
Incidentele lasten	0	0	1.602
<b>Resultaat na incidentele baten en lasten</b>	<b>-42.382</b>	<b>-7.000</b>	<b>22.668</b>
Opbouw bestemmingsreserve speciale evenementen	1.250	1.250	1.250
Opbouw bestemmingsreserve scheidsrechters uniformen	2.500	2.500	2.500
Opname bestemmingsreserve jubileum 2022	-10.000	-7.500	2.500
Opname bestemmingsreserve comm./automatisering	-15.000	0	15.000
Opname bestemmingsreserve trainingen	0	-4.000	0
Opname bestemmingsreserve verenigingen/regenfonds	-1.623	0	-296
<b>Mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>-22.873</b>	<b>-7.750</b>	<b>20.954</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-19.509</b>	<b>750</b>	<b>1.714</b>



# Algemene toelichting

## Activiteiten

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Kaats Bond (KNKB) bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden. Daarbij is het doel de vergroting/in stand houding van de kaatssport zodat de kaatssport blijft leven in de volgende generaties. Vanuit de kracht en unieke positie van de kaatssport wil de KNKB als organisator, verbinder en expertisecentrum de kaatscultuur, -tradities en -waarden behouden en de beoefening en de betekenis van de kaatsport in al haar vormen bevorderen.

## Algemeen

De vereniging KNKB is gevestigd aan de Sjaardemastraat 15 te Franeker. De vereniging KNKB staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40005600. De vereniging is opgericht op 5 maart 1994 en is voortgekomen uit een fusie tussen de Koninklijke Nederlandse Kaats Bond (opgericht in 1897) en de Christelijke Bond voor de Friese Kaatssport (opgericht in 1934).

## COVID-19

Nadat op 23 maart 2022 de laatste COVID-19 maatregelen vervielen kon op woensdag 27 april de eerste hoofdklassewedstrijd worden gekeerd. Vervolgens konden hetzelfde weekend ook alle jeugdwedstrijden van start. Er kon dus weer een volledig kaatsseizoen worden gekeerd na twee seizoenen met beperkingen.

## Grondslagen van waardering

### Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. Er zijn geen wijzingen van grondslagen ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of verwaardingsprijs. Als er geen waarderinggrondslag staat beschreven, vindt de waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## Grondslagen voor de bepaling van de balansposten

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, de afschrijvingen worden bepaald met de geschatte economische levensduur.

### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incourantheid.

### Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaat uit de kas, een rekening courant rekening en een spaarrekening, de liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen de nominale waarden.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden opgenomen als zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen als zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

### Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de verenigingen aangemelde en geregistreerde leden in het ledensysteem.

### Wedstrijdbaten

De opbrengsten uit de wedstrijden worden verantwoord in het jaar dat de wedstrijden worden gespeeld.

### Subsidies

De subsidies worden verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of de opbrengsten zijn ontvangen.

### Commerciële opbrengsten

Commerciële opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

### Personeelskosten

Personeelskosten worden verwerkt in de resultatenrekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

## Toelichting op de balans per 31 december 2022

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa van de KNKB zijn allemaal al voor lange tijd in bezit van de KNKB, in die periode zijn alle materiële vaste activa afgeschreven tot € 1,00.

#### Vlottende activa

##### Voorraden

Voorraden bestaan uit de voorraad kaatsballen en de overige voorraden, dit zijn onder andere de jubileum vlaggen, de wimpels en de kaatsdiploma's. Doordat alle voorraden opnieuw gewaardeerd zijn en dus ook courant zijn heeft de voorziening incurante voorraad geen waarde meer.

##### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit de debiteuren en de overige vorderingen, onder de overige vorderingen worden de vooruitbetaalde kosten en de nog te ontvangen bedragen gerekend.

##### Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit een rekening courant bank, een spaarrekening en een kas. Het totaal aan liquide middelen is in het jaar 2022 iets gedaald.

### Passiva

#### Eigen vermogen

Het aansprakelijk vermogen (eigen vermogen en bestemmingsreserves) bedraagt per ultimo 2022 € 498.704 (2021 € 541.086). Dit is een afname van € 42.382 ten opzichte van 2021. Het eigen vermogen is opgesplitst in een algemene reserve van € 22.323, een continuïteitsreserve van € 350.000 en een aantal bestemmingsreserves met een totale waarde van € 126.381.

#### Algemene reserve

De algemene reserve is het deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven. In het jubileum jaar is het belangrijk om niet alleen terug te kijken maar vooral ook in de toekomst. Eén van de speerpunten daarin is de jeugd: aanwas, opleiding en binding

van de jeugdleden. Om dit verder vorm te geven wordt in 2023 een nieuwe stichting opgericht, het jeugdfonds. Om dit op te richten wordt er vanuit de reserves € 25.000 gehaald. De stichting heeft de volgende activiteiten:

- Wervingsacties
- Extra inzet op trainingen
- Projecten op scholen gericht

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is het deel van het eigen vermogen wat is opgenomen ter dekking van de financiële risico's op korte termijn. Het doel van de continuïteitsreserve is dat de KNKB een jaar kan draaien zonder inkomsten, in feite is dit het dekken van de vaste lasten. De continuïteitsreserve is in 2021 vastgesteld op € 350.000 en dit staat nog op hetzelfde niveau.

### Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves is het deel van het eigen vermogen waar een specifieke bestemming aan is gegeven. De bestemmingsreserves zijn ultimo 2022 als volgt verdeeld:

Bestemmingsreserves	31-12-2022	Opbouw 2022	31-12-2021	Opbouw 2021
Algemene ontwikkeling	22.261	-	22.261	-
Speciale evenementen	26.500	1.250	25.250	1.250
Scheidsrechter uniformen	20.000	2.500	17.500	2.500
Jubileum 2022	-	-10.000	10.000	2.500
Comm./automatisering	18.496	-15.000	33.496	15.000
Trainingen	11.433	-	11.433	-
Verenigingen/regenfonds	27.691	-1.623	29.314	-296
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b>126.381</b>	<b>-22.873</b>	<b>149.254</b>	<b>20.954</b>

- De bestemmingsreserve speciale evenementen is in 2022 met € 1.250 opgebouwd.
- De bestemmingsreserve scheidsrechters uniformen is opgebouwd met een bedrag van € 2.500.
- De afgelopen vier jaar werd ieder jaar een bedrag van € 2.500 opgebouwd voor het jubileum in 2022, in 2022 is het bedrag van € 10.000 volledig opgebruikt aan het jubileum.
- Vanuit de bestemmingsreserve automatisering is een bedrag van € 15.000 opgenomen voor het verder implementeren van het CRM-systeem en het updaten van de website.
- Vanuit de bestemmingsreserve verenigingen/regenfonds is een opname geweest van € 1.623, hierbij gaat het onder andere om de kosten die zijn gemaakt bij het twee keer kaatsen van het heren NK.
- De bestemmingsreserves scheidsrechters en trainingen zitten op hetzelfde niveau als 2021.

### Kortlopende schulden

Binnen de KNKB zijn geen langlopende schulden, er staat op 31 december 2022 alleen een totaal aan kortlopende schulden van € 159.509. Dit bedrag bestaat uit de crediteuren van € 22.871, de loonheffing en sociale premies van € 8.903, de belastingen van € 20.231 en de overige schulden van € 107.504. De overige schulden bestaat uit de onderstaande onderdelen:

- Nog te betalen kosten
- Vooruit ontvangen subsidies
- Borg kleding
- Vakantiekosten personeel

# Toelichting op de resultatenrekening over 2022

## Baten

### Contributies

De verenigingen geven de ledenaantallen door aan de KNKB, hieruit wordt berekend wat het totaal aan contributies is. Het aantal leden van de KNKB bedraagt in 2022 9.334, in 2021 was dit 9.424. Er is dus sprake van een daling van 87 leden. Alle verenigingen hebben de contributies van 2022 voldaan. Daarnaast zijn er nog de inleggelden die betaald worden door de leden.

### Wedstrijdbaten

De wedstrijdbaten zijn de bedragen vanuit de verenigingen en de licentiebijdragen van de topkaatsers. Na twee jaren met beperkingen in verband met de COVID-19 maatregelen kon er in 2022 weer een volledig kaatsseizoen worden gekaatst. Hierdoor zit er een stijging in de wedstrijdbaten ten opzichte van het voorgaand jaar.

### NOC\*NSF

De vaste bijdrage vanuit NOC\*NSF ligt voor het jaar 2022 op hetzelfde niveau als voorgaande jaren. Vorig jaar was er een extra bijdrage vanuit het NOC\*NSF beschikbaar gesteld voor een deel ter financiering van het businessplan 'Een toekomstbestendige kaatsport door verbreding van het aanbod', besteed aan de nieuwe mobiele kaatsmuur. In 2022 is er geen extra subsidie beschikbaar gesteld waardoor er een daling zit in de totale subsidie vanuit NOC\*NSF.

### Overige subsidies

Een groot gedeelte van de overige subsidies wordt beschikbaar gesteld door de provincie Fryslân, daarnaast stelt de gemeente Waadhoeke een eenmalige subsidie beschikbaar voor de Keatswike. In 2021 heeft de provincie Fryslân een bijdrage gedaan voor de ontwikkeling van de mobiele kaatsmuur, deze bijdrage is er in 2022 niet geweest dus zit er een daling in de overige subsidies.

### Sponsoring en advertenties

De hoofdsponsor van de KNKB is ook in 2022 FB Oranjewoud samen met Bouwgroep Dijkstra Draaisma en Rabobank Leeuwarden. Zij zijn verantwoordelijk voor een groot gedeelte van de sponsorgelden. Daarnaast zijn er nog diverse kleinere sponsoren. In 2021 werd een groot bedrag gehaald uit de advertenties in de kaatskrant, in 2022 zijn deze inkomsten er niet. Het totaal aan sponsoring en advertenties in 2022 is dus gedaald ten opzichte van het jaar 2021.

### Opleidingen

Het geld dat is ontvangen uit opleidingen betreft het cursusgeld kaatstrainer 1 t/m 4, doordat er in 2022 meer opleidingen zijn gedaan zit er een stijging in het bedrag wat is binnengehaald vanuit de opleidingen.

### Opbrengst bondsartikelen

De bondsartikelen bestaan uit voorraad kaatsballen en de overige voorraden, dit zijn onder andere de jubileum vlaggen, de wimpels en de kaatsdiploma's. In de opbrengst van de bondsartikelen zit een forse stijging ten opzichte van het voorgaande jaar, dit komt doordat er weer een volledig seizoen is gekaatst in 2022.

### Overige inkomsten

De overige inkomsten bestaan onder andere uit schoolkaatsprojecten, de huur van een kaatshal door derden en een aantal bijzondere donaties. Deze inkomsten zijn stabiel ten opzichte van 2021.

### Ontvangen rente

Er is in 2022 geen rente ontvangen.

## Lasten

### Personeelskosten

In 2021 is er een overlap geweest van twee medewerkers, dit is in 2022 niet het geval geweest dus zijn er minder kosten gemaakt. Wel is er een kleine toename in verband met een cao-verho-

ging volgens de cao-sport (WOS). Voor de medewerkers van de KNKB is een pensioenfonds, deze verplichtingen zijn ondergebracht bij het pensioenbedrijfstakfonds Zorg & Welzijn. In het jaar 2022 was er een gemiddelde van 4.2 FTE werkzaam bij de KNKB.

### **Huisvestingskosten**

De huisvestingskosten zijn voornamelijk kosten gerelateerd aan het kantoor wat gehuurd wordt in Franeker. Deze kosten zijn stabiel gebleven.

Organisatie (kantoor en commissie) kosten

De post organisatiekosten is een combinatie van onder andere kantoorkosten, automatiseringskosten, kosten van commissies en contributies en verzekeringen.

### **Kosten organisatie advies**

Met behulp van extern advies is er een eerste aanzet gemaakt om de kaatsport zowel op het gebied van techniek als van organisatie klaar te maken voor de toekomst zodat we over 25 jaar ook allemaal nog kunnen kaatsen. Het plan ligt klaar en nu gaan we experimenteren.

### **Kosten communicatie, promotie en representatie**

De commerciële kosten bestaan voor een groot gedeelte uit het uitbrengen van de Keats!, in 2022 is de Keats! drie keer uitgebracht. Daarnaast zijn er veel kosten gemaakt ten behoeve van onze sponsors, deze kosten zijn belangrijk om voldoende inkomsten vanuit de sponsoring te genereren.

### **Opleidingskosten**

Om de verenigingen beter van dienst te kunnen zijn, zijn ook in 2022 de activiteiten van de kaatsacademie geïntensiveerd. Er zijn kosten gemaakt voor het opleiden tot kaatstrainer. De kosten zijn ten opzichte van 2021 stabiel gebleven.

### **Trainings- en wedstrijdskosten**

In de trainings- en wedstrijdskosten zijn onder andere opgenomen de kosten voor de diverse NK's, de Keatswike, scheidsrechterkosten en klassementsprijzen. Er is weer een volledig kaatsseizoen geweest dus zijn de kosten gestegen ten opzichte van 2021.

### **Kosten sportstimulering**

Onder dit onderdeel vallen de schoolkaatsprojecten en de federatiebijdragen. Ook deze kosten zijn in 2022 gestegen doordat er meer wedstrijden werden geëkaatst.

### **Kostprijs bondsartikelen**

De kostprijs van de bondsartikelen is gerelateerd aan de opbrengst bondsartikelen, deze opbrengsten zijn gestegen in 2022 dus zijn de kosten ook hoger.

### **Kosten internationaal kaatsen/wallball**

De kosten van het internationaal kaatsen zijn voornamelijk de kosten die gemaakt zijn door kaatsers die naar het buitenland gingen voor diverse wedstrijden, deze kosten zijn fors gedaald ten opzichte van 2021.

### **Kosten ontwikkeling mobiele kaatsmuur**

Voor de ontwikkeling van een mobiele kaatsmuur zijn in 2022 geen kosten gemaakt. Het teveel gereserveerde bedrag is vrijgevallen.

### **Kosten jubileum**

In 2022 bestond de KNKB 125 jaar, de viering van dit jubileum heeft diverse kosten met zich mee gebracht. Onder andere is er een jubileumwedstrijd geweest, een theatervoorstelling over het kaatsen, een pub-quiz en een afsluitende slotactiviteit voor alle jeugd.

### **Betaalde rente**

Door verandering van de wetgeving is in 2022 tot augustus rente betaald over de deposito's.

## Toekomstig beleid

Voor het komend jaar ligt het accent op de onderstaande doelstellingen:

- verder investeren in het toekomstbestendig maken van de kaatssport. Het doel is om met behulp van organisatie advies de kaatssport zowel op het gebied van techniek als van organisatie klaar te maken voor de toekomst zodat we over 25 jaar ook allemaal nog kunnen kaatsen. Het plan ligt klaar en nu gaan we experimenteren;
- verder implementeren van nieuw ledensysteem inclusief de doelstelling dat er meer 'leden' worden aangesloten bij het systeem zoals een 'niet-spielend lid / donateur';
- verder investeren in de website / automatisering;
- verder investeren in de samenwerking met de kaatsscholen voor wat betreft de trainingen;
- investeren in de schoolkaatsprojecten regionaal voor de kabouters;
- investeren in de variant muurkaatsen en internationale toernooien;
- investeren in social media activiteiten;

De komende jaren blijven we actief in gesprek met NOC\*NSF, de provincie Fryslân, de gemeente Waadhoeke en overige partijen om meer geldstromen te genereren. Het streven is om de verhouding tussen de diverse inkomsten (contributie vanuit de leden, sponsoring en subsidies) meer in balans te brengen, dit houdt in dat zij allen voor een derde verantwoordelijk zijn voor de inkomsten. Op dit moment zijn de sponsorinkomsten de grootste inkomstenbron, namelijk 41%. Het totaal aan subsidies is in het jaar 2022 goed geweest voor 24%. De overige 35% komt van de contributies van de leden en overige inkomsten.

Vanaf het kaatsseizoen 2023 wordt er niet meer voor iedere kaatswedstrijd contant inleggeld geïncasseerd door de verenigingen. Bij opgave voor de wedstrijden (KNKB en Regio) wordt via een IDEAL-module betaald bij opgave op de KNKB site. Dit heeft als doel om de inleggelden efficiënter en veiliger te innen. Daarnaast zal er meer uniformiteit zijn in de hoogte van de inleg.

De KNKB zal deze inleggelden in eerste instantie innen, vervolgens worden de organiserende verenigingen maandelijks betaald.

## Vaststelling financieel jaarverslag

Het financieel jaarverslag is opgesteld op 14 februari 2022 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de Algemene Vergadering. De vaststelling van het financieel jaarverslag 2022 staat geagendeerd voor de Algemene Vergadering van 5 april 2023.

Bondsbestuur

C. Veltman, voorzitter

L. Dotinga, secretaris/jeugdzaken/opleiding

A. Palma-Koopmans, penningmeester

J. Siegersma, vice-voorzitter/internationaal-wallball

D. Kuperus, wedstrijd-/technische zaken

J. van Erve, commercie/communicatie

B. Stiemsma, federaties/verenigingen

## Verslag AV Commissie jaarrekening 2022

We hebben de in het financieel verslag opgenomen verkorte jaarrekening 2022, bestaande uit de balans per 31/12/2022, de resultatenrekening over 2022 en de toelichting op de jaarrekening gecontroleerd en besproken met de KNKB. De vragen die door de commissie zijn gesteld zijn naar volle tevredenheid beantwoord. Naar ons oordeel is de verkorte jaarrekening in alle van belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van 2022 en ligt deze in lijn met de begroting van 2022.

AV Commissie jaarrekening, 21-02-2023

Pieter Zondervan



Ronald Reinsma



Assuerus Jorna



## 8. VASTSTELLEN BELEIDSPLAN 2023–2025

Uitgangspunt voor het beleidsplan 2023–2025 is het voorgaande beleidsplan 2022–2024. Het beleidsplan 2023–2025 is verder beïnvloed door de ontwikkelingen en ervaringen van de afgelopen jaren en de huidige algemene en sportspecifieke ontwikkelingen die van belang zijn. Het beleidsplan begint met de Missie, vervolgens de Visie, externe en interne ontwikkelingen en de daaruit voortvloeiende ambities voor 2023–2025. Vanuit het beleidsplan 2023–2025 zijn vervolgens de speerpunten voor 2023 benoemd en wordt er een gedetailleerder activiteiten(jaar)plan voor 2023 uitgewerkt. Het beleidsplan 2023–2025 en de speerpunten 2023 zijn weer de basis voor de begroting 2023 en de planjaren 2024–2025.

### Missie KNKB

De Koninklijke Nederlandse Kaatsbond heeft ten doel de beoefening van de kaatssport te bevorderen. De kaatssport levert een belangrijke bijdrage aan:

- De persoonlijke ontwikkeling van de kaatser.
- De sociale binding en betrokkenheid in alle (Friese) stedelijke en plattelandskernen.

Het behoud en het bevorderen van de (Friese) cultuur, tradities en waarden en vormt dé verbindende factor tussen alle betrokkenen, van kaatser tot vrijwilliger tot toeschouwer.

Vanuit de kracht en unieke positie van de kaatssport wil de KNKB als organisator, verbinder en expertisecentrum de kaatscultuur, -tradities en -waarden behouden en de beoefening en de betekenis van de kaatssport in al haar vormen bevorderen.

### Visie KNKB

De visie van de KNKB bestaat uit 3 niveaus:

- De kaatser staat centraal; iedereen die wil, kan kaatsen!
- De vereniging is de basis c.q. het startpunt; het fijnmazige netwerk van verenigingen en hun accommodaties is de motor voor de beoefening van de kaatssport.
- De klant is koning; de KNKB werkt vraag gestuurd.

#### Ad 1) De kaatser staat centraal

Uitgangspunt is dat iedereen die wil kaatsen (beoefenen, organiseren of wil ervaren) dit kan doen op zijn/haar eigen (gewenste) niveau en op de momenten dat hij/zij dat zelf wil. Dus toegankelijk, dicht bij huis, laagdrempelig, flexibel aanbod en ook innovatief (inspelen op de behoefte van de kaatser).

#### Ad 2) De vereniging is de basis c.q. het startpunt.

Het fijnmazige netwerk van verenigingen en hun accommodaties is de motor voor de beoefening van de kaatssport. Belangrijkste aanbieder is de vereniging. Zij bindt en verbindt sporters en vrijwilligers, verzorgt technisch aanbod (trainingen) en organiseert wedstrijden. Voor de KNKB is de vereniging de belangrijke basis voor de ontwikkeling van de kaatssport. Daar waar mogelijk faciliteert de KNKB de vereniging hierin, bijv. via schoolkaatsen, verenigingsondersteuning en de FB Oranjewoud Kaatsacademie. Het kaatsveld in ieder dorp is en blijft de belangrijkste accommodatie voor het beoefenen van de kaatssport. Het opleiden van nieuw technisch, bestuurlijk en arbitrerend kader is een belangrijke kerntaak van de KNKB. De KNKB zal hier blijvend aandacht aan besteden en continue werken aan kwaliteitsverbetering.

#### Ad 3) De klant is koning; de KNKB werkt vraag gestuurd.

De KNKB staat voor klant- en servicegerichtheid. Dit is een voortdurend proces waar de gehele uitvoeringsorganisatie (bonds bureau en kader) op ingericht moet zijn. Het ambassadeurschap is hiervan een belangrijk onderdeel. Daarbij is het van belang om transparant te maken welke dienstverlening de KNKB kan leveren.



## Externe en interne ontwikkelingen

De KNKB en de gehele kaatsport heeft te maken met zowel extern als interne ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen zijn van belang voor de keuzes die in het beleidsplan 2021-2023 en de speerpunten 2021 zijn gemaakt.

### Externe ontwikkelingen:

- Individualisering van de Nederlandse bevolking
- Krimp in de plattelandsgebieden
- Verdwijnen van de dorpscholen
- Moeilijk verkrijgen van bestuursleden en vrijwilligers
- Het grote aantal sportmogelijkheden dichtbij
- De klant wil een transparante dienstverlening, ook van een bond
- Belangstelling voor snelle, korte intensieve sporten groeit o.a. shorttrack en wallball

### Interne (kaats gerelateerde) ontwikkelingen:

- Dalend aantal seniorleden
- Stijgend aantal jeugdleden
- Stijgende vraag naar ondersteuning bij verenigingen vanuit de bond
- Dalend aantal bij de bond aangesloten verenigingen
- In het hele kaatsgebied wordt veel gekaatst, zowel via de bond als via niet bond gerelateerde initiatieven
- Nog een ruim aantal niet bij de bond aangesloten verenigingen
- De vele druk bezochte wilde wedstrijden
- Communicatie van belang
- Vraag om veranderingen in de wedstrijdagenda
- De realisatie van kaatsmuren

## Ambities KNKB 2023-2025

Richtinggevend voor de (beleids)activiteiten en de speerpunten van de KNKB zijn de navolgende ambities:

### Ambitie 1: Vergroten kaatsport

De KNKB wil de actieve deelname aan kaatsactiviteiten, het bezoek aan kaatswedstrijden en de commerciële waarde van de kaatsport vergroten en daarmee haar positie van het georganiseerde kaatsen in Friesland verder versterken.

### Kerntaken hierbij zijn de komende jaren:

- Versterken van de verenigingen door ondersteuning, facilitering en bevordering van onderlinge samenwerking tussen verenigingen, federaties en de bond. Door samenwerking kan een kwalitatief beter en gedifferentieerder aanbod voor kaatsers op alle niveaus en in alle regio's worden bereikt.
- Het positioneren van Friese sporten i.s.m. met andere Friese sportorganisaties. Het betrekken van de gemeentelijke- en provinciale overheid om de kaatsport verder te ontwikkelen.
- Vergroten van het bereik van de kaatsport via het onderwijs en de inzet van social media en andere communicatie en het gratis verstrekken van het bondsmagazine Keats!.
- Gedegen sponsor- en acquisitiebeleid.

- Rendement op eigen vermogen verhogen en aanboren niet-reguliere subsidiestromen.
- Jaarlijks organiseren Keatswike, te weten NK's Senioren en Junioren in samenwerking met kampioenschappen Provinciaal Schoolkaatsen en Zachte Bal PC.
- Een stevige positionering van het internationaal kaatsen.
- Aantrekkelijker maken van (de opzet van) kaatswedstrijden voor publiek, sponsors en media.

## **Ambitie 2: Verbeteren technische ontwikkeling**

De KNKB wil de kwaliteit van de kaatsbeoefening verbeteren, zodat kaatsers meer en langer plezier aan hun sportbeoefening beleven en de kaatssport aantrekkelijker wordt voor publiek en media.

### **Kerntaken hierbij zijn:**

- Wedstrijdagenda vernieuwen en aanpassen aan de hedendaagse wensen van jeugd en senioren in alle disciplines. Daarnaast betrekken van belanghebbenden bij de opmaak van de wedstrijdagenda.
- Het aanbod wedstrijden voor breedtesporters vergroten.
- Duur van wedstrijden (bij de jeugd) verkorten.
- Optimalisering opleiding en begeleiding van kaatstrainers en scheidsrechters voor het Friese spel en Wallball en overige taken (o.a. opstart kabouteractiviteiten/aanwas) FB Oranjewoud Kaatsacademie.

## **Ambitie 3: Versterken infrastructuur**

De KNKB wil de slagvaardigheid, betrokkenheid en de binding met de leden vergroten. Daarnaast de ondersteuning en klant- en servicegerichtheid aan verenigingen vergroten. Bewerkstelligen van verdere aanpassingen in de uitvoerings- en lidmaatschapsstructuur van de KNKB.

### **Kerntaken hierbij zijn:**

- Optimale inzet verenigingsondersteuners. Binnen de gestelde kaders verenigingen maatwerk aanbieden.
- Optimaliseren van de uitvoeringsorganisatie tussen bondsbureau, werkgroepen en verenigingen.
- Flexibiliseren van de lidmaatschapsstructuur, met ruimte voor de disciplines wallball en zachte bal.
- Faciliteiten voor verenigingen behouden en daar waar mogelijk uitbreiden (nieuw ledenadministratiesysteem).

Vanuit het strategisch fundament kunnen doelstellingen en bijbehorende activiteiten worden ontwikkeld, geformuleerd en getoetst. Dit heeft als voordeel dat in de toekomst niet iedere 5 jaar een volledig uitgewerkt meerjarenbeleidsplan hoeft te worden opgesteld, maar dat kan worden volstaan met het vaststellen van meerjarendoelstellingen, uitgewerkt in gedetailleerde jaarplannen. Hierbij heeft het bondsbestuur een aantal uit te voeren speerpunten benoemd:

- Optimaliseren uitvoeringsorganisatie
- Duurzaam financieel beleid
- Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen
- Het verbeteren van de communicatie
- Investeren in de website/app in samenhang met een nieuw CRM systeem
- Het wedstrijdaanbod vergroten door ook de breedtesport te faciliteren
- Vernieuwen wedstrijdagenda
- Investeren in activiteiten van de FB Oranjewoud Kaatsacademie
- Investeren in werving en opleiding scheidsrechters en trainers
- Investeren in Keatswike rond Pinksteren
- Investeren in gratis verstrekking bondsmagazine Keats!
- Commerciële activiteiten verbreden en verdiepen

Om de vastgestelde ambities te verwezenlijken zijn er 6 speerpunten benoemd. Deze speerpunten vormen het richtsnoer in de uitvoering (planning) en hiermee de verwezenlijking van de geformuleerde ambities en doelstellingen.

## Speerpunten voor 2023

Vanuit de genoemde ambities heeft het hoofdbestuur de volgende speerpunten voor 2023 benoemd, dit met uitloop naar volgende jaren. Geconcludeerd kan worden dat de drie voornoemde ambities (beleidspijlers) van de KNKB verhelderend werken en inmiddels breed (h)erkend worden en daarmee als prima kapstok fungeren voor het beleid. De 3 pijlers zullen dan ook gecontinueerd worden.

### Organisatie

De KNKB wil de kaatsorganisatie op enkele onderdelen reorganiseren. Een slagvaardige organisatie met sterke aangesloten verenigingen waarbij alle leden (zowel verenigingen als individuele leden) worden gefaciliteerd. De taken en verantwoordelijkheden binnen de gehele organisatie zijn duidelijk en worden verdeeld. De transitie van het federatiekaatsen (breedtesport) heeft hierbij prioriteit.

### Financiën

Het jaar 2022 afsluiten met een neutraal resultaat en in 2023 doorgroeien naar een bescheiden positief resultaat. Het omvormen van het contributiemodel staat hierbij centraal. Het principe de 'gebruiker betaalt' is geïmplementeerd. Het ontwikkelen van een nieuw contributiemodel voor met name 'recreatieve' en veelal niet aangesloten verenigingen dient in 2023 gestalte te krijgen. Meerwaarde voor alle verenigingen en leden is het gedachtegoed. Het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen en diverse projectplannen inclusief bijbehorende subsidies zorgen voor financiële armslag in de uitvoering van nieuwe initiatieven.

## Communicatie

Een nieuwe maar vooral actieve aanpak in het communicatiebeleid heeft inmiddels vorm gekregen. Het uitbreiden van het redactieteam (uitvoeringscapaciteit) is hierbij van essentieel belang in 2023. Alle bestaande communicatiekanalen worden hiervoor aangewend. Samenwerken met media (partners), de grote kaatsevenementen (PC, Freule, NK senioren en dames PC) is hierbij een speerpunt. Om de communicatie met het individuele lid te verbeteren wordt gestreefd naar aanpassing van de website en mogelijk een nieuwe kaatsapp. De wedstrijdagenda ondergebracht in een nieuw op te zetten kaatskrant, deze wordt voorafgaand aan het seizoen 2023 uitgebracht. Tot slot dient de er uniformiteit aangebracht te worden in de KNKB uitingen (huisstijl).

## Technische (wedstrijd)zaken

De geïntegreerde wedstrijdagenda heeft wederom prioriteit in 2023. Om voor alle kaatsniveaus wedstrijden aan te bieden wil de KNKB een regio-agenda realiseren in samenwerking met de federaties. Dit geldt eveneens voor een éénduidig reglement voor alle niveaus. Lopende wedstrijd zaken zoals de Ranking dienen verder geoptimaliseerd te worden. Het opwaarderen van onze wallball toernooien dienen in 2023 een vervolg te krijgen. Dit geldt ook voor het wedstrijd aanbod voor deze discipline. Tot slot wordt de nieuwe mobiele kaatsmuur nadrukkelijk bij schoolprojecten en events ingezet.

## Opleiding

Een gezamenlijk opleidingsdoel met een regionaal dekkend trainingsaanbod voor alle niveaus in samenwerking met de kaatsscholen staat centraal. Schoolkaatsprojecten uitvoeren, samenwerking met schoolkaatskampioenschappen, samenwerking met sport Fryslân (buurtsportcoaches). Het cursusaanbod van de kaatsacademie uitbreiden met de cursus wallballtrainer. De Kaatsacademie zichtbaarder maken door het actueel houden van de nieuwe website waarbij ook alle oefenstof digitaal wordt aangeboden. Tot slot worden diverse nieuwe projecten geïnitieerd waarbij aanwas bij de jongste jeugd wordt gestimuleerd.

## Commercie

De afgelopen twee jaren hebben door omstandigheden geleid tot alternatieve tegenprestaties. Relatiebeheer heeft hiermee aan kracht gewonnen. Aanvullend en vernieuwend aanbod voor sponsors wordt in 2023 gerealiseerd en uitgevoerd. Uiteraard wordt hier het werven van nieuwe sponsors aan gekoppeld. Een nieuw commercieel platform (kaatskrant) wordt voortgezet.

Voor alle bovengenoemde punten geldt dat er planmatig wordt gewerkt aan de speerpunten. Deze zogenaamde planmatige aanpak is het richtsnoer voor de vertaling van beleid naar praktijk. In het jaarplan 2023 worden alle actiepunten in de tijd weggezet.

Het beleidsplan en jaarplan is veelal gekoppeld aan werkzaamheden vanuit het bondsbureau. Het komende jaar zal er nadrukkelijk aandacht zijn voor experimenten. Bij deze experimenten staat innovatie centraal. Mogelijke vernieuwingen binnen de kaatssport krijgen gestalte via de nader vast te stellen experimenten.

## 9. VASTSTELLEN JAARPLAN 2023

### Inleiding

Voor de invulling van het jaarplan 2023 is gebruik gemaakt van het beleidsplan 2023-2025 en het jaarplan 2022. De drie vastgestelde ambities blijven van kracht.

### Ambities KNKB

Richtinggevend voor de (beleids)activiteiten van de KNKB zijn de navolgende ambities:

#### Ambitie 1: Vergroten kaatsport

De KNKB wil de actieve deelname aan kaatsactiviteiten, het bezoek aan kaatswedstrijden en de commerciële waarde van de kaatsport vergroten en daarmee zijn positie van het georganiseerde kaatsen in Friesland (en daarbuiten) verder versterken.

##### Kerntaken hierbij zijn de komende jaren:

- Het versterken van de verenigingen door ondersteuning, facilitering en bevordering van onderlinge samenwerking tussen verenigingen, federaties en de bond. Door samenwerking kan een kwalitatief beter en gedifferentieerder aanbod voor kaatsers op alle niveaus en in alle regio's worden bereikt.
- Het positioneren van Friese sporten i.s.m. met andere Friese sportorganisaties. Het betrekken van de gemeentelijke- en provinciale overheid om de kaatsport verder te ontwikkelen.
- Het vergroten van het bereik van de kaatsport via het onderwijs en de inzet van social media en andere communicatie en het gratis verstrekken van het bondsorgaan Keats!.
- Een gedegen sponsor- en acquisitiebeleid.
- Het rendement op eigen vermogen verhogen en aanboren niet-reguliere subsidiestromen.
- Het jaarlijks organiseren van de Keatswike, te weten NK's Senioren en Junioren in samenwerking met kampioenschappen Provinciaal Schoolkaatsen en Zachte Bal PC.
- Een stevige positionering van het internationaal kaatsen.
- Het door ontwikkelen van andere kaatsdisciplines (wallball).
- Het aantrekkelijker maken van (de opzet van) kaatswedstrijden voor publiek, sponsors en media.
- Het 'ondernemerschap' van verenigingen stimuleren.

#### Ambitie 2: Verbeteren technische ontwikkeling

De KNKB wil de kwaliteit van de kaatsbeoefening verbeteren, zodat kaatsers meer en langer plezier aan hun sportbeoefening beleven en de kaatsport aantrekkelijker wordt voor publiek en media.

##### Kerntaken hierbij zijn:

- De wedstrijdagenda vernieuwen en aanpassen aan de hedendaagse wensen van jeugd en senioren in alle disciplines. Daarnaast betrekken van belanghebbenden bij de opmaak van de wedstrijdagenda.
- Het aanbod wedstrijden voor breedtesporters vergroten.
- Het aanbod wedstrijden in andere disciplines (o.a. wallball) vergroten.
- Het optimaliseren van de opleiding en begeleiding van kaatstrainers en scheidsrechters voor het Friese spel en wallball en overige taken FB Oranjewoud Kaatsacademie.
- Het realiseren van een regionaal dekkend trainingsaanbod voor alle niveaus.

### **Ambitie 3: Versterken infrastructuur**

De KNKB wil de slagvaardigheid, betrokkenheid en de binding met de leden vergroten. Daarnaast de ondersteuning en klant- en servicegerichtheid aan verenigingen vergroten. Bewerkstelligen van verdere aanpassingen in de uitvoerings- en lidmaatschapsstructuur van de KNKB.

#### **Kerntaken hierbij zijn:**

- Het optimaliseren van de inzet van verenigingsondersteuners. Binnen de gestelde kaders verenigingen maatwerk aanbieden.
- Het optimaliseren van de uitvoeringsorganisatie, samenwerking bondsbureau, werkgroepen en verenigingen.
- Het flexibiliseren van de lidmaatschapsstructuur, met ruimte voor de disciplines wallball en zachte bal.
- De faciliteiten voor verenigingen behouden en daar waar mogelijk uitbreiden.

### **Voortgang ontwikkelingen doelstellingen in relatie met jaarplannen**

Vanuit het strategisch fundament kunnen doelstellingen en bijbehorende activiteiten worden ontwikkeld, geformuleerd en getoetst. Dit heeft als voordeel dat in de toekomst niet iedere 5 jaar een volledig uitgewerkt meerjarenbeleidsplan hoeft te worden opgesteld, maar dat kan worden volstaan met het vaststellen van meerjaren doelstellingen, uitgewerkt in gedetailleerde jaarplannen. Hierbij heeft het bondsbestuur een aantal uit te voeren speerpunten benoemd:

- Optimaliseren uitvoeringsorganisatie
- Duurzaam financieel beleid
- Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen
- Het verbeteren van de communicatie
- Investeren in de website/app in samenhang met een nieuw CRM systeem
- Het wedstrijdaanbod vergroten door ook de breedtesport te faciliteren
- Vernieuwen wedstrijdagenda
- Investeren in activiteiten van de FB Oranjewoud Kaatsacademie
- Investeren in werving en opleiding scheidsrechters en trainers
- Investeren in Keatswike rond Pinksteren
- Investeren in gratis verstrekking bondsorgaan Keats!
- Commerciële activiteiten verbreden en verdiepen

Om de vastgestelde ambities te verwezenlijken zijn er 6 speerpunten benoemd. Deze speerpunten vormen het richtsnoer in de uitvoering (planning) en hiermee de verwezenlijking van de geformuleerde ambities en doelstellingen.

## 1. Organisatie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Optimalisering taakverdeling op het bondsbureau.	2023	Directeur
Samenwerking tussen bestuur en bondsbureau.	2023	Bestuur - Directeur
Samenwerking bondsbureau en commissies en werkgroepen verbeteren.	2023	Medewerkers bondsbureau
Organisatiestructuur slagvaardiger maken (federatiestructuur aanpassen, regio's formeren).	2023-2024	Bestuur - Directeur
Kaatsevenementen (keatswike) verder optimaliseren.	Q2-2023	Directeur
Werving nieuwe leden (verenigingen).	2023	Directeur / VO
Uitvoering plan 'ús keatstakomst, op weg naar een groeimodel'	2023	Directeur
Uitvoering plan 'nieuwe mobiele kaatssmuur - met de tijd mee'	2023	Directeur
Uitvoering plan 'een toekomstbestedige kaatssport door verbreding van het aanbod'	2023	Directeur

## 2. Financiën

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Implementatie nieuw contributiebeleid.	2023	Directeur
Het principe 'de gebruiker betaalt' toepassen bij de inleg voor wedstrijden.	2023	Directeur
Automatische betaling van inleg wedstrijden.	2023	Directeur
Meerwaarde voor verenigingen en leden van verenigingen vergroten (nieuw CRM systeem).	2023	Directeur
Digitalisering en automatisering financiën.	2023	Portefeuillehouder
Ontwikkeling nieuwe projectplannen inclusief subsidies.	2023	VZ - Directeur
Onderzoek naar mogelijkheden Erasmus+ aanvraag (aanstellen projectleider).	2022-2023	Directeur
Nieuwe verdienmodellen ontwikkelen.	2023-2024	Directeur
Externe ondersteuning-automatisering.	2022-2023	Directeur

## 3. Communicatie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
De vernieuwde communicatiestrategie verder ontwikkelen en optimaliseren.	2023-2024	Portefeuillehouder
Grote kaatsevenementen (PC, Freule, Dames PC en NK senioren) beter en zo breed (groter bereik) mogelijk positioneren.	2023	Communicatie medewerker
Mediapartners vastleggen.	2023	Directeur
Het bereik vergroten door individuele leden meer aan te spreken door rechtstreekse communicatie.	2023	Directeur
Het door ontwikkelen van de website.	2023-2024	Directeur
Bondsblad Keats! continueren.	2023	Directeur
Gebruik social media (andere kanalen) optimaliseren.	2023	Communicatie medewerker
Het uitbrengen van een kaatskrant.	2023	Portefeuillehouder

#### 4. Technische (wedstrijd)zaken

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Het optimaliseren van de wedstrijdagenda.	2023	Directeur
Een geïntegreerde wedstrijdagenda ontwikkelen waarbij alle niveaus (breder aanbod) worden aangeboden.	2023	Directeur
Het ontwikkelen van een nieuw CRM systeem, met een kaatsapp als onderdeel van dit systeem.	2023-2024	Directeur
Verdere optimalisatie/uniformeren van de Ranking.	2023	Portefeuillehouder
Het opwaarderen van de NK wallball en Dutch Open.	2023-2024	Directeur
Ontwikkelen van wallball aanbod, meer nadruk op verschillende kaatsdisciplines. wallball positioneren als snel, hip en laagdrempelig.	2023	Directeur
Inzet van de nieuwe mobiele kaatsmuur	2023	Directeur

#### 5. Opleiding

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Het ontwikkelen van een opleidingsplan.	2023	Directeur
Een betere verbinding tot stand brengen tussen schoolkaatsprojecten en de verenigingen.	2023	Kaatsacademie
Een betere samenwerking met de kaatsscholen/kaats-teams realiseren. Een gezamenlijk opleidingsdoel nastreven.	2023	Kaatsacademie
Themabijeenkomsten organiseren voor trainers en scheidsrechters.	2023	Kaatsacademie
Aanwas nieuwe scheidsrechters door betere werving.	2023	Kaatsacademie
Opleiding wallball trainer faciliteren.	2023	Kaatsacademie
Opleiding internationaal scheidsrechter.	2023	Kaatsacademie
Project voor welpen en pupillen	2023	Kaatsacademie
Opzetten van 'kabouterproject'	2023	Kaatsacademie
Het ontwikkelen van een 'winterprogramma'	2023	Kaatsacademie
Website 'www.kaatsacademie.nl'	2023	kaatsacademie
Digitaal kaatsboek 'de opgoaier'	2023	Kaatsacademie

#### 6. Commercie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Groei aantal sponsors realiseren.	2023	Comm. Manager
Alternatieve 'tegenprestaties' realiseren.	2023-2024	Comm. Manager
Relatiebeheer sponsors verbeteren en sponsors behouden.	2023	Comm. Manager
Uitbreiden en verbeteren van het sponsoraanbod. Het leveren van maatwerk is hierbij van belang.	2023	Comm. Manager
Het werven van sponsors voor de nieuwe kaatsmuren in sporthal 'de Trije' en de mobiele kaatsmuur.	2023	Comm. Manager
Het optimaliseren van de netwerkbijeenkomsten.	2023	Comm. Manager
Commerciële mogelijkheden in de kaatskrant benutten.	2023	Comm. Manager



## 10. VASTSTELLEN BEGROTING 2023

(Bedragen in euro's)	Begroting 2023 heel seizoen	Begroting 2022 heel seizoen	Realisatie 2021 half seizoen
<b>Baten</b>			
Contributies	170.000	170.000	156.394
Wedstrijdbaten	33.000	62.500	32.587
NOC*NSF	93.000	93.000	130.444
Overige subsidieverstrekkers	127.750	90.530	100.753
Sponsoring en advertenties	300.000	310.000	304.273
Opleidingen/cursussen	2.500	1.250	1.250
Opbrengst kaatsballen/bondsartikelen	25.000	25.500	14.880
Overige inkomsten	5.000	9.000	9.496
Rente	0	-3.250	0
<b>Totaal Baten</b>	<b>756.250</b>	<b>758.530</b>	<b>750.077</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	290.000	270.000	293.461
Huisvestingskosten	32.000	32.000	30.298
Organisatie (kantoor en commissie) kosten	145.000	135.000	126.650
Organisatie advies/verandertraject	5.000	13.530	0
Kosten communicatie, promotie, representatie	113.000	95.000	93.553
Opleidingen	16.700	25.000	15.785
Trainings- en wedstrijdwezen	73.000	105.000	80.161
Sportstimulering	24.000	25.000	14.497
Kostprijs kaatsballen/bondsartikelen	25.000	25.000	10.218
Kosten internationaal kaatsen / wall ball	40.000	30.000	27.533
Ontwikkeling kaatsmuur	0	0	33.199
Jubileum	0	10.000	0
Rentelasten	0	0	1.890
<b>Totaal Lasten</b>	<b>763.700</b>	<b>765.530</b>	<b>727.245</b>
<b>Resultaat voor bijzondere Baten en Lasten</b>	<b>-7.450</b>	<b>-7.000</b>	<b>22.832</b>
Incidentele baten	0	0	1.438
Incidentele lasten	0	0	1.602
<b>Totale incidentele Baten en Lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-164</b>
<b>Resultaat na incidentele Baten en Lasten</b>	<b>-7.450</b>	<b>-7.000</b>	<b>22.668</b>
Opname bestemmingsreserves	10.000	10.000	296
Opname bestemmingsreserve trainingen samenwerken kaatsscholen	1.500	4.000	0
Opbouw bestemmingsreserve automatisering	0	0	15.000
Opbouw bestemmingsreserve int. wedstrijden	1.250	1.250	1.250
Opbouw bestemmingsreserve jubileum 2022	0	2.500	2.500
Opbouw bestemmingsreserve scheidsrechters uniformen	2.500	2.500	2.500
<b>Mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>7.750</b>	<b>7.750</b>	<b>-20.954</b>
<b>Resultaat</b>	<b>300</b>	<b>750</b>	<b>1.714</b>

# Toelichting 2023

## Inleiding

Voor het jaar 2023 ligt de COVID-19 pandemie gelukkig weer achter ons waardoor we één begrotingsscenario hebben samengesteld.. Mochten er toch bijzondere omstandigheden zich voordoen dan hebben we de inzichten in de voorgaande jaren om het scenario aan te passen.

Voor het komend jaar ligt het accent op de onderstaande doelstellingen:

- verder investeren in het toekomstbestendig maken van de kaatsport. Het doel is om met behulp van organisatie deskundig te kaatsport zowel op het gebied van techniek en organisatie klaar te maken voor de toekomst zodat we over 25 jaar ook allemaal nog kunnen kaatsen. Het plan ligt klaar en nu gaan we experimenteren;
- verder implementeren van nieuw ledensysteem inclusief de doelstelling dat er meer 'leden' worden aangesloten bij het systeem zoals een 'niet-spielend lid / donateur';
- verder investeren in de website / automatisering;
- verder investeren in de samenwerking met de kaatsscholen voor wat betreft de trainingen;
- investeren in de schoolkaatsprojecten regionaal voor de kabouters;
- investeren in de variant muurkaatsen cq internationale toernooien;
- investeren in social media activiteiten;

Het streven is om de verhouding van de diverse inkomsten (contributie vanuit de leden, sponsoring en subsidies) meer balans te brengen, ieder voor een derde verantwoordelijk. Op dit moment is het zo dat de sponsorinkomsten het meeste bijdraagt aan de inkomsten, namelijk 40%. Het bedrag aan subsidies zal in het jaar 2022 uitkomen op 27%. De rest is van de leden en overige inkomsten afkomstig.

De komende jaren blijven we actief in gesprek met NOC\*NSF, de provincie, de gemeente en overige partijen om meer geldstromen te genereren waardoor de verhouding van contributiegelden, sponsorgelden en subsidies volgens een evenredige verdeling binnen komt. Het blijkt dat na de impact van de COVID-19 pandemie de inkomsten van de sponsors toch enigszins onder druk komen te staan.

## Baten

### Contributies

De inkomsten betreffende de contributies bestaat uit twee delen. Ten eerste de afdracht van de leden (€ 147.000) en ten tweede de extra inleg die de kaatser betaalt bij de wedstrijden (€ 13.000). Tevens is de doelstelling om meer leden (niet-spielend lid/donateur) bij het systeem aan gesloten te krijgen waardoor er een doel is gesteld om € 10.000 extra aan contributiegeld kan worden gegenereerd.

### Wedstrijdbaten

De wedstrijd-baten zijn de bedragen vanuit de verenigingen en de licentiebijdragen van de top-kaatsers. Het bedrag is vastgesteld op de gegevens van het afgelopen jaar 2022.

### NOC\*NSF

De vaste bijdrage vanuit NOC\*NSF ligt voor het jaar 2023 op het zelfde niveau als voorgaande jaren.

### **Overige subsidieverstrekkers**

De beschikbare subsidies voor evenementen blijven hetzelfde. Er is door de provincie Fryslân een extra incidentele bijdrage toegekend van € 25.000 voor de jaren 2021-2023.

Tevens zijn er twee extra subsidies toegekend door de provincie Fryslân. Ten eerste een bedrag van € 9.750 ten behoeve van de stimulering van de Olympische droom voor het internationale kaatsen. Tevens wordt er € 40.000 gesubsidieerd voor het project schoolkaatsen op de basisscholen in de kaboutergroep.

### **Sponsoring en advertenties**

De sponsoring van de hoofdsponsor FB Oranjewoud bestaat uit een bijdrage en een aantal gelabelde sponsorbijdragen. In de begroting 2023 is uitgegaan van de afspraken die met sponsors zijn gemaakt en de realisatie van afgelopen jaren.

### **Opbrengst bondsartikelen**

De opbrengst van de bondsartikelen kent een stabiel karakter. Het bedrag is vastgesteld op de gegevens van 2022, een normaal regulier seizoen.

### **Overige inkomsten**

In de overige inkomsten zitten een aantal componenten waar ook een kostencomponent aan gekoppeld is. Voorbeelden zijn schoolkaatsprojecten en huur kaatshal door derden. Deze inkomsten kennen een stabiel karakter. Het bedrag is vastgesteld op de gegevens van 2022, een normaal regulier seizoen.

### **Rente**

De rente inkomsten zijn op nul vastgesteld. De huidige regelgeving kent een rentepercentage van 0% boven een saldo van € 100.000.

## **Lasten**

### **Personeelskosten**

Voor de personeelskosten is in de begroting 2023 uitgegaan van de huidige bezetting inclusief een loonstijging van 2,3% i.v.m. een cao verhoging volgens de cao-sport (WOS).

Tevens zijn de personeelskosten vanaf het jaar 2023 allen samengevoegd. In de voorgaande jaren was er ook een deel van de personeelskosten onder de opleidingen van toepassing. Van daar dat de post personeelskosten hoger is en de opleidingskosten lager.

### **Huisvestingskosten**

De stabiele ontwikkeling in de huisvestingskosten wordt doorgezet naar 2023 inclusief een verhoging wegens de hogere energiekosten.

### **Organisatiekosten**

De post organisatiekosten is een combinatie van o.a. kantoorkosten, automatiseringskosten, kosten van commissies en contributies en verzekeringen. Door efficiënter en effectiever te werken proberen we constant deze kosten te verlagen.

Er is de laatste jaren fors geïnvesteerd in automatiseringskosten. Voor het jaar 2023 zetten we deze investering door en zullen de extra gelden (€ 10.000) benut worden voor de implementatie van het nieuwe ledenadministratiesysteem en upgrading van de website.

### **Kosten organisatie advies**

In 2022 is een gestart gemaakt met de investering in het toekomstbestendig maken van de kaatssport. In 2023 wordt hier een vervolg aangegeven via de denk- en doe tank waarna de

experimenten zullen gaan plaats vinden. Om deze bijeenkomsten te faciliteren is er een bedrag van € 5.000 beschikbaar 2023.

### **Kosten communicatie, promotie en representatie**

In de representatiekosten zitten de kosten die we maken ten behoeve van onze sponsors. Deze kosten blijven belangrijk om voldoende inkomsten vanuit sponsoring te genereren. De Keats! wordt 3 keer per jaar uitgegeven.

Tevens zal er meer geïnvesteerd worden in social media activiteiten vanuit de KNKB waardoor het bedrag hoger is dan voorgaande jaren.

### **Opleidingskosten**

Om de verenigingen beter van dienst te kunnen zijn de activiteiten via de kaatsacademie geïntensiveerd, dit blijven we voortzetten in 2023.

De kosten voor het opleiden tot kaatstrainer zijn in de begroting 2023 gelijk gehouden aan het niveau van de laatste jaren.

Tevens zal er geïnvesteerd worden in de samenwerking met kaatsscholen voor het opleiden van kaatsers van € 1.500 per jaar voor dit jaar.

### **Trainings- en wedstrijdskosten**

In de wedstrijdskosten zijn o.a. opgenomen de kosten voor de diverse NK's de Keatswike, scheidsrechters kosten en klassementsprijzen. Het bedrag is vastgesteld op de gegevens van voorgaand jaar.

### **Sportstimulering**

In dit onderdeel vallen de schoolkaatsprojecten en de federatiebijdragen. Omdat de schoolkaatsprojecten voor de kabouters zullen worden georganiseerd zijn de kosten voor de sportstimulering fors hoger (€ 9.000).

### **Kostprijs bondsartikelen**

De kosten van de bondsartikelen kent een stabiel karakter.

### **Internationaal kaatsen / wall ball**

Er staan diverse (internationale) toernooien op de planning voor 2023: Dutch Open, NK, WK in Spanje en mogelijk een Jeugd-EK in Baskenland.

### **Rentelasten**

De rente lasten zijn op nul vastgesteld. De huidige regelgeving kent een rentepercentage van 0% boven een saldo van € 100.000.

### **Mutaties bestemmingsreserves**

Er wordt € 10.000 uit de bestemmingsreserves gebruikt ten behoeve van de upgrading van de automatisering (CRM systeem/website).

Voor de samenwerking met de kaatsscholen is dit € 1.500.

Ten behoeve van de opbouw van de bestemmingsreserves wordt er respectievelijk € 1.250 voor de internationale wedstrijden benut en € 2.500 voor de scheidsrechters.

**Het eindresultaat van de begroting in 2023 komt uit op € 300,-.**

# AAN DE ALGEMENE LEDENVERGADERING

## VAN DE KONINKLIJKE NEDERLANDSE KAATS BOND

**Van: de AV-commissie Begroting KNKB**

**Betreft: toetsing en beoordeling begroting KNKB voor het boekjaar 2023**

### **Algemeen**

De algemene vergadering van de KNKB (verder: 'AV') heeft in haar vergadering van 31 maart 2016, op voorstel van het bondsbestuur (verder: 'BB'), de AV-commissie Financiën (thans AV-commissie Begroting) ingesteld (verder: 'de Commissie').

Bij het besluit van de AV zijn de taak, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Commissie als volgt geformuleerd:

- op mandaat van de AV toetst en beoordeelt zij de begroting van de KNKB en overlegt daaromtrent met het Bondsbestuur en zo nodig past het Bondsbestuur de begroting aan;
- zij adviseert de AV schriftelijk over de begroting;
- de begroting van het Bondsbestuur en het advies van de AV-commissie Begroting worden tegelijkertijd aan de AV gepresenteerd;
- desgewenst licht de AV-commissie Begroting haar advies over de begroting op de AV mondeling toe;
- de AV-commissie Begroting neemt kennis van de jaarrekening;
- de AV-commissie Begroting kan gevraagd of ongevraagd advies geven aan het Bondsbestuur over financieel gerelateerde onderwerpen.

Voor wat betreft het juridisch kader waarin de AV-commissie Begroting zich beweegt zijn van belang de statuten van de KNKB. Meer concreet artikel 18 lid 1 daarvan, waar is bepaald: "Het bondsbestuur is na voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering bevoegd tot het sluiten van overeenkomsten die betrekking hebben op het kopen, vervreemden of bezwaren van registergoederen, het sluiten van overeenkomsten waarbij de bond zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling van een derde verbindt. Voor het aangaan van alle andere overeenkomsten en het maken van kosten is de jaarbegroting leidend. Deze wordt op voorstel van het bondsbestuur door de algemene vergadering vastgesteld."

Het besluit tot instelling van de Commissie is genomen in verband met de wens om voortaan niet tweemaal, maar éénmaal een AV te houden. Daarbij is de najaarsvergadering komen te vervallen en vervangen door regioberaden, terwijl de voorjaarsvergadering is gehandhaafd.

Volgens de haar toegekende taak dient de Commissie de begroting te toetsen en te beoordelen. Zij overlegt daarover met het BB en adviseert daarover het BB. De eerste begroting die op deze wijze door de Commissie is getoetst en beoordeeld is die voor het boekjaar 2017. Thans ligt ter beoordeling en toetsing voor de begroting voor het boekjaar 2023.

De eerste vraag is waaraan de Commissie de begroting toetst, oftewel welk toetsingskader zij aanhoudt. Die vraag heeft de aandacht van de Commissie gehad.

Zij ziet in het algemeen de volgende toetsingsgronden:

- a. is de begroting cijfermatig juist; kloppen de tellingen en is zij cijfermatig in evenwicht (in onze woorden: 'cijfermatige toetsing');
- b. is de begroting, marginaal getoetst, rechtmatig; worden de middelen, marginaal getoetst, rechtmatig verkregen en besteed (het laatste op basis en met inachtneming van de statuten en de daarop gebaseerde besluiten en reglementen) (in onze woorden: 'rechtmatigheidstoetsing');
- c. is de begroting, naar algemene boekhoudkundige beginselen, prudentieel; leidt de begroting tot een overschot of een - deugdelijk verklaarbaar en tijdelijk - tekort, zijn langdurige verplichtingen gedekt met bestendige ('lange termijn') inkomsten, zoals korte termijn verplichtingen met korte termijn inkomsten, zijn inkomsten voorzichtig (laag) begroot en kosten voorzichtig (hoog) begroot e.d. (in onze woorden: 'prudentiele toetsing');
- d. is de begroting, marginaal getoetst, doelmatig; worden de kosten actief beheerst, worden middelen gericht en efficiënt ingezet (in onze woorden: 'doelmatigheidstoets');

Nota bene: om praktische redenen heeft de Commissie deze toetsingsgronden zelfgekozen definities gegeven. De bedoeling daarvan is dus niet geweest om aan te sluiten bij de elders aan dergelijke of soortgelijke definities (begrippen) gegeven inhoud. Mocht dat bij voortschrijdend inzicht verwarrend zijn, dan moeten de zelfgekozen definities worden aangepast, want voor de Commissie telt de feitelijke omschrijving van haar taken.

De Commissie meent de begroting aan de punten a., b., c. en d. te kunnen toetsen, waar aangegeven marginaal. Dat laatste houdt in dat de toetsing zich beperkt tot de hoofdlijnen, zoals die in de begroting worden gepresenteerd.

Zo worden bijvoorbeeld geen onderliggende stukken opgevraagd en getoetst. Er wordt dus uitgegaan van de juistheid van de door het BB in de begroting opgenomen gegevens. Het is de taak van het BB om de juistheid en volledigheid daarvan te verifiëren. Het is de taak AV commissie jaarrekening om, achteraf bij gelegenheid van de behandeling van de jaarrekening, een en ander in het kader van zijn/haar onderzoek te toetsen.

Voor de goede orde: de Commissie ziet voor zich geen rol bij het toetsen van het beleid van het BB als zodanig, zoals dit zich manifesteert in de begroting. Het BB bestuurt en bepaalt het beleid, niet de Commissie. Dit alles uiteraard met inachtneming van de bevoegdheden van de AV. Eventuele beleidsvraagstukken dienen door het BB te worden opgenomen met de AV, niet met de Commissie. Daar is de Commissie niet voor.

De Commissie is van oordeel dat het bovenstaande toetsingskader nog steeds voldoende actueel en adequaat is en hanteert dat daarom ook ten aanzien van de begroting 2023. Wel heeft de - verdere - verantwoording en toelichting door het BB van de blijkens de begroting gemaakte keuzes de aandacht van de Commissie gehad.

## Toets begroting 2023

De Commissie heeft de begroting 2023 onderzocht en getoetst aan en beoordeeld in het licht van de punten a tot en met d.

Bij de toetsing en beoordeling van de begroting heeft de Commissie evenals vorig jaar haar zorgen geuit over de ontwikkeling van het ledenaantal van de KNKB en het daarmee samenhangende begrote bedrag aan contributie-opbrengsten. Naast de extra inleggelden ('gebruiker betaalt') heeft de KNKB zich voor 2023 als doel gesteld om € 10.000 extra contributiegelden te genereren door niet-spelende leden en donateurs aan te sluiten bij het nieuwe CRM-administratiesysteem. Deze extra ingerekende opbrengsten heeft naar de mening van de Commissie een onzeker karakter en is het de vraag in hoeverre dit bedrag in de toekomst haalbaar is.

De toenemende afhankelijkheid van sponsors is in het verleden door de Commissie meermaals genoemd als risicofactor. Echter ziet de Commissie ook dat de sponsorinkomsten een stabiel en licht stijgend karakter kennen. De afgelopen jaren ten tijde van de coronacrisis hebben laten zien dat er in hoge mate loyaliteit heerst richting de kaatsport en de KNKB. Dat geeft zekerheid voor de nabije toekomst.

De Commissie oordeelt dat de vermogenspositie van de KNKB dermate positief is, dat eventuele financiële tegenvallers kunnen worden opgevangen en dat de continuïteit van KNKB derhalve voldoende gewaarborgd is. Met het oog daarop is de Commissie van mening dat de KNKB niet noodzakelijkerwijs een sluitende begroting hoeft te presenteren middels het opnemen van bestemmingsreserves voor zover daar geen structurele uitgaven aan ten grondslag liggen.

### Advies

Met inachtneming van het vorenstaande geeft de Commissie positief advies aan de AV met betrekking tot de door het BB voor het boekjaar 2023 voorgestelde begroting. Dit advies is voortgaand aan het begrotingsjaar (2023) met het BB gedeeld, met de aantekening dat er aandachtspunten zijn. Deze aandachtspunten zijn, in lijn met hoe ze in december 2022 met het BB zijn besproken, in het onderhavige advies verwoord.

Januari 2023

De AV-commissie Begroting:

*Dirk-Yde Sjaarda*  
*Albert Nauta*  
*Lisette Wagenaar*

## 11. INNOVATIETRAJECT KNKB

Jan Bles geeft een korte presentatie over de vorm en inhoud van dit proces

**Pauze**

## 12. BENOEMINGEN LEDEN BONDSBESTUUR

- **Benoeming lid bondsbestuur**

Aftredend en herkiesbaar mevrouw A. Palma-Koopmans

- **Benoeming lid bondsbestuur**

Aftredend en herkiesbaar mevrouw L. Dotinga

## 13. VOORSTELLEN AAN DE VERGADERING

### 1. Automatisch op de wedstrijdlijst vervalt

- Tijdens de ALV d.d. 2 juli 2020 is het voorstel aangenomen dat kaatsers die in aanmerking komen voor de VF hoofdklasse wedstrijden op basis van de ranking automatisch op de wedstrijdlijst worden geplaatst. De vrijblijvendheid van opgave werd hiermee aangepakt. Conform dit besluit is e.e.a. uitgevoerd door de KNKB. In de praktijk blijkt dit niet goed te werken. Er is regelmatig sprake van afmeldingen van kaatsers na de loting. Hierdoor ontstaan incomplete wedstrijdlijsten. Ook het aanvullen van de wedstrijdlijst verloopt niet naar wens omdat er veelal geen aanvullende opgave is van andere kaatsers.

**Doel:** het zoveel mogelijk voorkomen van incomplete wedstrijdlijsten. Deelname zekerheid bevorderen door de opgave bij de kaatser neer te leggen.

**Voorstel:**

- Automatisch op de wedstrijdlijst komt te vervallen. Iedere kaatser c.q. partuur dient zich via de website van de KNKB aan te melden voor iedere wedstrijd.

### 2. Gastlidmaatschap vervalt

Om iedere kaatser die niet lid is van de KNKB in de gelegenheid te stellen om deel te nemen aan wedstrijden is sinds de invoering van de opgave via de website van de KNKB het gastlidmaatschap ingevoerd. Dit is voor verenigingsleden die geen bondsnummer hebben. Om een bondsnummer te verkrijgen moest dit tijdig via het bondsbureau aangevraagd worden.

Omdat een tijdige inschrijving niet altijd gewaarborgd kon worden en om niemand uit te willen sluiten van deelname is de mogelijkheid om iedere kaatser in te kunnen schrijven voor een wedstrijd mogelijk gemaakt via het zogenaamde gastlidmaatschap.

Door de invoering van het nieuwe ledenadministratiesysteem kan iedere aangesloten vereniging tijdig leden in- en uitschrijven. Hiermee vervalt de noodzaak voor het gastlidmaatschap.



- **Doel:** uitzonderingen verminderen (uniformiteit tussen KNKB- en regiowedstrijden bevorderen). Gelijkheid en duidelijkheid voor iedere deelnemende kaatser en vereniging.

**Voorstel:**

- Het gastlidmaatschap vervalt.
- Iedere kaatser die mee wil doen aan een KNKB of regiowedstrijd is in het bezit van een bondsnummer.
- Niet aangesloten verenigingen worden geïnformeerd over de mogelijkheden voor hun leden om deel te nemen aan de regiowedstrijden.

### 3. Inleg voor wedstrijden

Er worden verschillende tarieven voor de inleg van wedstrijden gehanteerd. Bij KNKB wedstrijden geldt een inleg van € 4,- voor jeugdwedstrijden en € 6,- voor senioren wedstrijden. Bij regiowedstrijden geldt een tarief van € 3,- voor jeugdwedstrijden en € 6,- voor senioren wedstrijden.

**Doel:** uitzonderingen verminderen (uniformiteit tussen KNKB- en regiowedstrijden bevorderen). Gelijkheid en duidelijkheid voor iedere deelnemende kaatser en vereniging bevorderen.

**Voorstel:**

- De inleg voor zowel de KNKB- als de regiowedstrijden worden gelijk getrokken. Voor alle jeugdwedstrijden wordt de inleg € 4,- en voor alle seniorenwedstrijden wordt de inleg € 6,-.
- Kaatsers kunnen zich uitsluitend opgeven via de website van de KNKB.
- Aan het eind van iedere maand wordt de inleg met de organiserende verenigingen verrekend.

Conform besluit AV d.d. 31 maart 2022 wordt de inleg vanaf het seizoen 2023 automatisch geïncasseerd bij digitale opgave.

### 4. Sluittingstijden opgave wedstrijden

De sluitingstijden voor opgave zijn verschillend tussen KNKB en regiowedstrijden.

De opgave voor KNKB wedstrijden die plaatsvinden op vrijdag, zaterdag, zondag of maandag, is tot en met de maandag vóór de wedstrijddag en sluit om 19.00 uur.

De opgave voor KNKB wedstrijden die plaatsvinden op dinsdag, woensdag of donderdag is tot en met de zaterdag vóór de wedstrijddag en sluit om 19.00 uur.

De opgave voor regiowedstrijden die plaatsvinden op vrijdag, zaterdag, zondag of maandag is tot en met de dinsdag vóór de wedstrijddag en sluit om 19.00 uur.

De opgave voor wedstrijden die plaatsvinden op dinsdag, woensdag of donderdag is tot en met de zondag vóór de wedstrijddag en sluit om 19.00 uur.

**Doel:** uniformiteit tussen KNKB- en regiowedstrijden bevorderen. Gelijkheid en duidelijkheid voor iedere deelnemende kaatser en vereniging bevorderen.

**Voorstel:**

- De uiterlijke aangifte tijd voor opgave van KNKB- en regiowedstrijden worden gelijk getrokken. De huidige aangiftetijden van de KNKB (maandag 19.00 uur) worden ook toegepast bij regiowedstrijden.

## 5. Lidmaatschap

Tijdens de ALV d.d. 19 november 2015 is een nieuw systeem voor de contributie afdracht aan de KNKB vastgesteld. De KNKB kon hiermee een vast bedrag in de begroting opnemen van € 178.000,-. De afdracht werd destijds vastgesteld op € 10,- (jeugd) en € 15,- (senioren). Vervolgens is de hoogte van de afdracht in de loop der jaren aangepast naar € 10,- en € 16,54 waarbij vanaf 2018 sprake was van bevrozing. Tijdens de ALV d.d. 2 juli 2020 is op advies van de werkgroep contributie het principe 'de gebruiker betaalt' aangenomen. Bij de inleg voor wedstrijden wordt vanaf het seizoen 2021 € 1,- per speler per wedstrijd door de KNKB geheven. Deze compensatieregeling blijkt niet toereikend te zijn om de afdracht aan de KNKB op het gewenste niveau (€ 178.000,-) te houden. Tijdens de ALV d.d. 31 maart 2022 is besloten om de contributie te bevriezen voor het jaar 2022 en 2023. Op deze bevrozing komen wij nu terug. Daarvoor zijn een aantal redenen aan te geven:

- De stijging van de kosten (consumentenprijsindex 10% in 2022, bron CBS)
- Het advies van de AV commissie Begroting: "Bij de toetsing en beoordeling van de begroting heeft de Commissie evenals vorig jaar hun zorgen geuit over de ontwikkeling van het ledenaantal van de KNKB en het daarmee samenhangende begrote bedrag aan contributie opbrengsten. Naast de extra inleggelden ('de gebruiker betaalt') heeft de KNKB zich voor 2023 als doel gesteld om € 10.000 extra contributiegelden te genereren door niet-spelende leden en donateurs aan te sluiten bij het nieuwe CRM-administratiesysteem. Deze extra ingerekende opbrengsten heeft naar de mening van de Commissie een onzeker karakter en is het de vraag in hoeverre dit bedrag in de toekomst haalbaar is".
- De peiling (draagvlak) tijdens de regioledenberaden, waaruit naar voren kwam dat een wijziging van de afdracht als een logisch gevolg werd gezien.
- Een dalend aantal geregistreerde leden

Het bondsbestuur is van mening dat een contributieverhoging ondanks eerder besluit te rechtvaardigen is. De KNKB streeft al jaren naar een volledige en correcte registratie van leden. In de praktijk blijkt dit nogal weerbarstig. Op basis van het huidige aantal leden zou de contributie per heden € 11,00 en € 18,40 moeten zijn, willen we de afdracht in de begroting € 170.000,- halen (er is rekening gehouden met een kleine bijstelling van het totaal bedrag). In het onderstaande voorstel volgt de voorgestelde wijziging. Hieronder eerst een uiteenzetting van het nieuwe ledenadministratiesysteem waarin het mogelijk is om leden gedifferentieerd in te schrijven. De tariefstelling is gebaseerd op deze differentiatie.

Bij de inrichting van het nieuwe ledenadministratiesysteem is gewerkt met de mogelijkheid om gedifferentieerd leden in te schrijven.

- a. Speelgerechtigde leden en niet-speelgerechtigde leden
- b. Ondersteunende leden
- c. Donateurs
- d. Sponsors

Deze keuze is gemaakt op basis van eerder onderzoek en recente belrondes onder verenigingsbestuurders. De behoefte om de leden te categoriseren bleek uit de gesprekken en de aangifte systematiek van vele verenigingen. Er zijn grote verschillen in de manier van registreren en de opgave van leden. Substantiële aantallen leden worden niet opgegeven (geen afdracht), deze zijn hiermee eveneens niet inzichtelijk en/of bereikbaar voor de KNKB. Door de invoering van bovengenoemde categorieën voorzien we in deze behoefte. Het dubbellidmaatschap wordt niet in rekening gebracht en 'andere type lidmaatschappen' kunnen eveneens opgenomen worden in de nieuwe ledenadministratie. Hiermee beogen we een volledige en correcte opgave van alle aangesloten leden.

Naast de vereniging krijgt het individuele lid toegang tot de database om zelf zijn of haar gegevens te kunnen beheren.

#### **Voorstel:**

- We registreren alle kaatsende leden ongeacht het speelniveau (leden-, regio-, en KNKB wedstrijden) in categorie A. Niet speelgerechtigde leden zijn 'buitenleden'. Speelgerechtigde leden en niet speelgerechtigde leden betalen de vastgestelde afdracht (10% verhoging) van € 11,- (jeugd) en € 18,20 (senioren). Leden met een dubbel lidmaatschap betalen alleen afdracht voor de speelgerechtigde vereniging. Bovengenoemde leden krijgen alle bondsfaciliteiten aangeboden.
- Leden die niet betrokken zijn bij de wedstrijd sport (geen deelname aan (leden)wedstrijden) maar wel actief zijn binnen de vereniging (bestuursleden, kaderleden, vrijwilligers enz.) registreren we in categorie B. Deze leden betalen € 12,50 en ontvangen eveneens alle bondsfaciliteiten.
- Alle overige leden (donateurs) met alleen een financiële binding met de vereniging worden geregistreerd in categorie C. Hiervoor wordt geen contributieafdracht in rekening gebracht. Deze leden zijn wel inzichtelijk voor de KNKB en worden meegeteld in het totaal aantal leden van de KNKB richting NOC\*NSF maar komen niet aanmerking voor de bondsfaciliteiten.
- In categorie D (uitgebreid basissysteem) kunnen sponsoren worden geregistreerd. Deze zijn niet inzichtelijk voor de KNKB en worden niet meegeteld in het vaststellen van het aantal leden. Hiervoor wordt geen contributieafdracht in rekening gebracht en deze groep komt niet in aanmerking voor de bondsfaciliteiten.

## **6. Reglement**

- a. Hoofdstuk 2, artikel 5; aanscherping opslaglijnen
- b. Hoofdstuk 3, artikel 12; aantal keurmeesters aangepast (minimaal 10)
- c. Hoofdstuk 4, artikel 6; toegevoegd geboortejaren per categorie
- d. Hoofdstuk 4, artikel 7; automatisch op de lijst komt te vervallen
- e. Hoofdstuk 4, artikel 9; inleggeld (uniformiteit KNKB en regiowedstrijden toepassen)
- f. - Hoofdstuk 5, artikel 4; wedstrijdagenda (geen verplichting, maar een richtlijn)
- g. Hoofdstuk 5, artikel 6; aangifte (uniformiteit KNKB en regiowedstrijden)
- h. Hoofdstuk 5, artikel 7; loting (gestuurde loting bij de dames komt te vervallen)
- i. Bijlage D gebiedsindeling; aanpassing Cornwerd (vervalt) en Joure (nieuw)
- j. Bijlage G Ranking; aanpassing loting (eerst op volgorde van ranking, hierna eventuele functiewijziging)

## **14. RONDVRAAG**

## **15. SLUITING**

